

# Moje osobní motivace k výkonu funkce generálního ředitele ČT

Být generálním ředitelem ČT je touha, která v sobě implicitně skrývá škodlivé představy a nezdravou vnitřní motivaci. *Mít funkci, být vidět, opájet se mocí, prosadit se mezi pochybnou elitu národa, obklopovat se známými lidmi, žít v luxusu a předvádět jej na veřejnosti, trávit čas na golfu a na večírcích, být sebestředný, odmítat zpětnou vazbu a... tahle řada nectností by mohla pokračovat donekonečna.* Upozorňuji, že případná podobnost s jakoukoliv konkrétní osobou či osobami je čistě náhodná. Ale nikdo nemůže popřít, že jsem uvedl některé signifikantní projevy člověka, který „vykonává funkci“.

Mou kandidaturu pohánějí jiné pohnutky, shrnul bych je do spojení: *koordinovat tým lidí, který bude vést ČT.* Nelpím na funkci, nekřičím do světa, že chci být generálním ředitelem ČT, nehodlám přidávat ředitelskou kolonku do svého životopisu, přijímat nové výzvy, ač v těch starých jsem vůbec neobstál, neoháním se svými zkušenostmi z manažerských funkcí. Ano, skoro žádné nejsou, nicméně to podle mě nerozhoduje. Dobrého manažera – v mém pojetí prostředníka, který umí sestavit odborný a akceschopný tým, dokáže komunikovat se všemi spolupracovníky a zůstává spíš upozaděm – nezaručí počet jeho dřívějších funkcí, ani předchozí (obvykle těžko měřitelné) úspěchy či tzv. osobnostní předpoklady. Vyznačuje se ochotou tvrdě pracovat, pokorou, nezištnými úmysly a především zdravým rozumem.

Nabízím tuto až trapně naivní představu, která se tluče se současnými měřítky a požadavky na jakoukoliv funkci. Vkládám do své nabídky kus života a velmi blízký vztah, který jsem si za jedenáct let své činnosti v ČT k této instituci vybudoval. Sportovní prostředí a kolektivy, ve kterých se pohybuji víc než 20 let, mě naučily týmové práci, schopnosti naslouchat, vyjednávat a uznat jiný názor, snaze nic neošidit a dělat věci poctivě a pořádně.

Nechci být ředitelem, figurkou ovládanou ze zákulisí, sluhou politiků;  
chci složit nezávislý a fungující tým, který dokáže velké věci  
společným úsilím, a nikoliv despotickými pokyny svého kapitána.