



**ZPRÁVA**

**O PLNĚNÍ ROZPOČTU A HOSPODAŘENÍ**

---

**ZA 1. POLOLETÍ 2018**

2. srpna 2018

## OBSAH

---

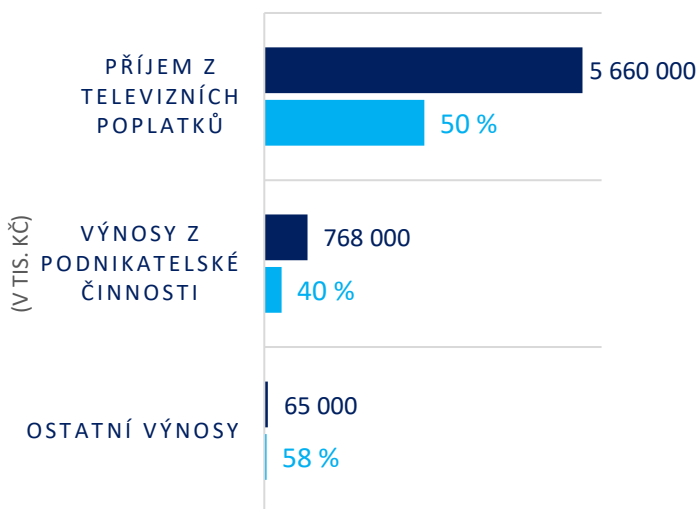
1. PŘEHLED HLAVNÍCH UKAZATELŮ HOSPODAŘENÍ.....	3
2. VÝNOSY A NÁKLADY .....	4
3. ROZVAHA .....	7
4. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY.....	8
5. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH.....	10
6. TELEVIZNÍ POPLATKY .....	12
7. INVESTICE.....	13
8. PŘECHOD NA DVB-T2.....	14
9. ZÁVĚR .....	15

## 1. PŘEHLED HLAVNÍCH UKAZATELŮ HOSPODAŘENÍ

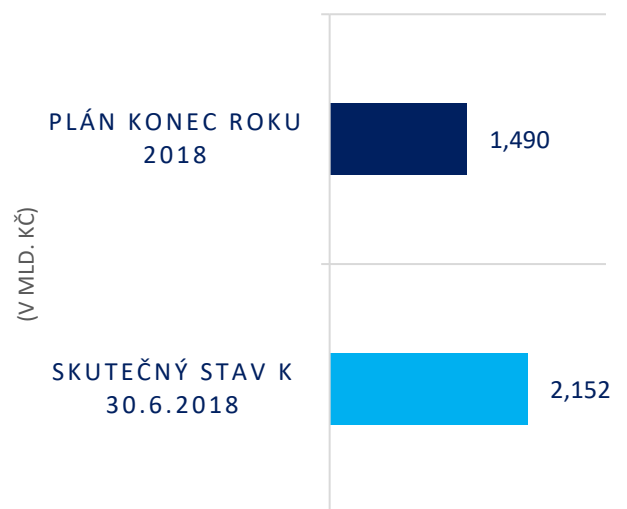
Během 1. pololetí 2018 hospodařila Česká televize v souladu s rozpočtem. Níže uvedené hlavní ukazatele shrnují výsledky hospodaření za 1. pololetí 2018 v porovnání s rozpočtem na celý rok 2018, stav finančního majetku a počty evidovaných televizních přijímačů v porovnání se stavem na konci roku 2017.

■ Rozpočet 2018 (12 měsíců) ■ Skutečnost 6 měsíců 2018

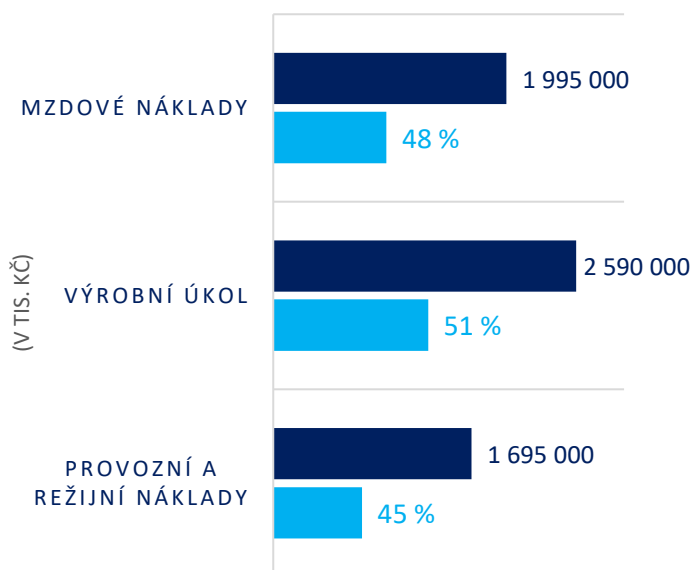
### PŘÍJEM Z TVP A VÝNOSY



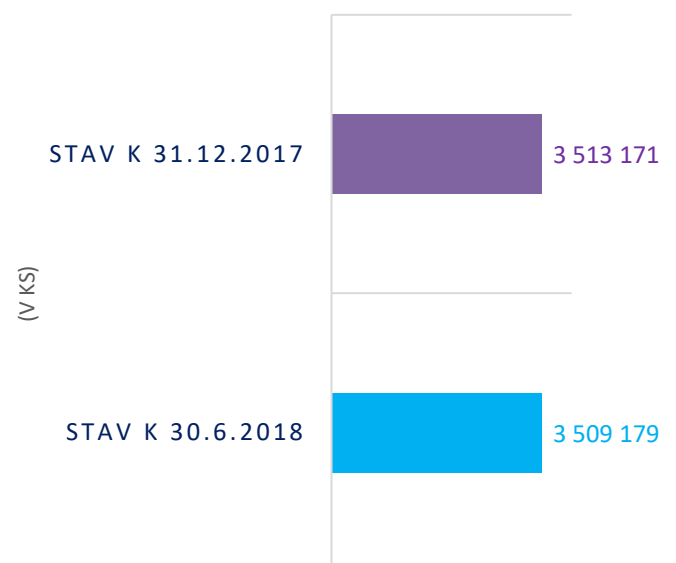
### FINANČNÍ MAJETEK



### NÁKLADY



### TELEVIZNÍ PŘIJÍMAČE



## 2. VÝNOSY A NÁKLADY

Rozpočet výnosů a nákladů České televize je schvalován v ročních objemech jednotlivých kapitol. Pro potřeby analýzy výsledků hospodaření za 1. pololetí roku 2018 jsou uvedeny skutečně dosažené výnosy a náklady za 1. pololetí roku 2018 v porovnání s objemem schváleného rozpočtu na celý rok, a dále porovnání skutečně dosažených výsledků se stejným obdobím předchozího roku, tj. s 1. pololetím 2017.

### Porovnání rozpočtu 2018 (12 měsíců) se skutečností za 6 měsíců 2018

# (v tis. Kč)	Rozpočet 12 měsíců 2018	Skutečnost 6 měsíců 2018	Plnění %
1) výnosy z podnikatelské činnosti	768 000	306 798	40 %
2) ostatní výnosy	65 000	37 906	58 %
7) čerpání fondu televizních poplatků	6 127 000	2 748 588	45 %
<b>VÝNOSY</b>	<b>6 960 000</b>	<b>3 093 292</b>	<b>44 %</b>
3) mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění ke mzdám	1 995 000	966 643	48 %
4) výrobní úkol	2 590 000	1 325 144	51 %
5) provozní a režijní náklady	1 695 000	757 855	45 %
6) DPH bez nároku na odpočet	170 000	70 154	41 %
7) odpisy dlouhodobého majetku	500 000	221 372	44 %
7) odpisy ocenitelných práv, změna stavu, aktivace	10 000	-247 876	-
<b>NÁKLADY</b>	<b>6 960 000</b>	<b>3 093 292</b>	<b>44 %</b>

U položek nákladů mzdy a zákonné pojištění ke mzdám a provozní a režijní náklady je skutečnost za 6 měsíců pod 50 % celoročního schváleného rozpočtu. U výrobního úkolu je skutečnost nad 50 % celoročního rozpočtu, což bylo způsobeno větším objemem dokončených a pořizovaných pořadů v 1. pololetí roku. Jednalo se především o sportovní pořady. Tento vývoj je v souladu s plánem.

## Porovnání skutečnosti za 6 měsíců 2017 se skutečností za 6 měsíců 2018

# (v tis. Kč)	Skutečnost 6 měsíců 2017	Skutečnost 6 měsíců 2018	Rozdíl %
1) výnosy z podnikatelské činnosti	301 139	306 798	+2 %
2) ostatní výnosy	46 462	37 906	-18 %
7) čerpání fondu televizních poplatků	2 860 718	2 748 588	-4 %
<b>VÝNOSY</b>	<b>3 208 319</b>	<b>3 093 292</b>	<b>-4 %</b>
3) mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění ke mzdám	917 848	966 643	+5 %
4) výrobní úkol	1 138 575	1 325 144	+16 %
5) provozní a režijní náklady	777 669	757 855	-3 %
6) DPH bez nároku na odpočet	238 131	70 154	-71 %
7) odpisy dlouhodobého majetku	234 149	221 372	-5 %
7) odpisy ocenitelných práv, změna stavu, aktivace	-98 053	-247 876	-
<b>NÁKLADY</b>	<b>3 208 319</b>	<b>3 093 292</b>	<b>-4 %</b>

### Komentář k výsledkům hospodaření za 1. pololetí 2018

- Výnosy z podnikatelské činnosti** zahrnují především prodej reklamy, sponzoringu a práv. Výnosy z reklamy byly za 1. pololetí v souladu s plánem. Barterových smluv bylo však uzavřeno méně, než se předpokládalo. Vývoj ve 2. polovině roku bude záviset na situaci na reklamním trhu a chování ostatních subjektů. Na základě současných informací předpokládáme, že celkový rozpočet výnosů bude naplněn.
- Ostatní výnosy** zahrnují zejména přijaté úroky z volných peněžních prostředků uložených na bankovních účtech a ve státních dluhopisech, kurzové zisky, výnosy související s vymáháním televizních poplatků (přirážky k televizním poplatkům, náhrady nákladů na právní zastoupení při soudním vymáhání dlužných poplatků), výnosy z prodeje materiálu a dlouhodobého majetku a náhrady škod od pojišťoven. K meziročnímu snížení došlo především v důsledku nižších výnosů z úroků ze státních dluhopisů, protože postupně končí jednotlivé tranše pořízené Českou televizí v minulých letech.
- Náklady na **mzdy a zákonné pojištění ke mzdám** dosáhly za 1. pololetí 48 % ročního plánovaného objemu, což je v souladu s rozpočtem. Přesný vývoj ve druhém pololetí bude záviset na objemu přesčasů, nemocnosti a čerpání dovolených. Nárůst mzdových nákladů oproti 1. polovině roku 2017 je dán plánovanou úpravou smluvních mezd, které se uskutečnilo v lednu (plošné navýšení smluvních mezd o 1 000 Kč dle Kolektivní smlouvy) a dubnu (navýšení smluvních mezd u vybraných skupin zaměstnanců jako reakce na vývoj mezd na trhu práce).
- Výrobní úkol** dosáhl za 1. pololetí 51 % celkových ročních plánovaných nákladů. Vývoj nákladů během roku závisí na průběhu a dokončování výroby pořadů a nákupu licencí. Do výroby jsou zařazovány jen

pořady, na které jsou naplánovány finanční prostředky, a zároveň se průběžně sleduje, zda nedochází k překročení rozpočtu jednotlivých projektů, aby byl dodržen roční rozpočet na veškerou výrobu. Výrobní úkol za 1. pololetí 2018 byl vyšší oproti stejnému období roku 2017 zejména z toho důvodu, že v tomto roce se konaly zimní olympijské hry a MS ve fotbale. Dále bylo vyrobeno více především dramatických a dětských pořadů v televizních studiích.

- 5) **Provozní a režijní náklady** dosáhly za 1. pololetí 45 % celkových ročních plánovaných nákladů a zahrnují zejména náklady spojené s distribucí signálu (náklady na vysílací síť a přenosy), s programem (kolektivní správa autorů a provozovací honoráře) a s výběrem televizních poplatků. Dalšími významnými položkami jsou náklady na opravy a udržování, náklady na energie, ostatní osobní náklady, sociální náklady, stravovací služby a prodej výrobků, výzkum sledovanosti a hodnocení naplňování veřejné služby a podpora a rozvoj počítačových systémů. Za 1. pololetí nedošlo k žádné události, která by měla významný vliv na plánované provozní a režijní náklady a předpokládá se, že skutečnost za celý rok nepřesáhne rozpočet.
- 6) **DPH bez nároku na odpočet** představuje náklad v podobě DPH, které musí Česká televize zaplatit svým dodavatelům, ale nemůže si ho nárokovat zpět v plné výši. DPH bez nároku na odpočet tak zdražuje České televizi nákupy služeb, materiálu, zboží i dlouhodobého majetku. Výše DPH bez nároku na odpočet je dána objemem všech uskutečněných nákupů (tedy výrobních a provozních nákladů a investic) v daném roce. Pokles oproti 1. polovině roku 2017 je dán novelou zákona o DPH, která vstoupila v platnost v červenci 2017 a změnila způsob stanovení výše koeficientu používaného pro uplatňování DPH na vstupu. Pro Českou televizi z toho vyplynulo, že si v 1. pololetí 2018 nárokovala zpět DPH ve vyšším objemu, než tomu bylo ve stejném období minulého roku.

DPH bez nároku na odpočet za 1. pololetí 2018 zahrnuje i doplatek za rok 2015 ve výši 6 mil. Kč. Tento doplatek vznikl změnou přístupu finanční správy k metodice stanovení krácení DPH na vstupu a byl Finančním úřadem pro hlavní město Prahu a následně i Odvolacím finančním ředitelstvím aplikován zpětně na předchozí roky. Novou metodikou finanční správa snížila České televizi nárok na odpočet DPH na vstupu. Česká televize spolu s daňovými poradci s postupem finanční správy nesouhlasí a proti rozhodnutí podala žalobu o neplatnost. Žaloba však nemá odkladný účinek na rozhodnutí. V roce 2017 již musela ČT zaplatit Finančnímu úřadu 41 mil. Kč jako doplatek za roky 2012 a 2013, který byl také důsledkem změny přístupu finanční správy ke způsobu krácení DPH na vstupu v případě České televize.

- 7) **Čerpání fondu televizních poplatků, odpisy dlouhodobého majetku, odpisy ocenitelných práv, změna stavu a aktivace** jsou účetní operace, které nepředstavují příjem nebo výdej finančních prostředků a jsou ovlivněny skutečným dokončováním výroby, pořizováním pořadů a jejich odvysíláním, nákupem majetku a přesným okamžikem jeho zařazení do používání.

### 3. ROZVAHA

(v tis. Kč) v netto hodnotách	Stav k 31.12.2017	Stav k 30.6.2018	Změna
<b>1. STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>3 285 817</b>	<b>3 320 309</b>	<b>34 492</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	664 147	734 580	70 433
Dlouhodobý hmotný majetek	2 621 592	2 585 624	-35 968
Dlouhodobý finanční majetek	78	105	27
<b>2. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>4 393 229</b>	<b>4 163 771</b>	<b>-229 458</b>
Zásoby (hotové a rozpracované pořady)	903 675	1 088 575	184 900
Pohledávky	809 716	764 565	-45 151
Finanční majetek	2 236 564	2 151 667	-84 897
Jiná aktiva	443 274	158 964	-284 310
<b>AKTIVA</b>	<b>7 679 046</b>	<b>7 484 080</b>	<b>-194 966</b>

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2017	Stav k 30.6.2018	Změna
<b>1. VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>6 613 949</b>	<b>6 707 455</b>	<b>93 506</b>
Vlastní jmění	2 606 724	2 606 737	13
Sociální fond	16 412	16 412	0
Fond tv poplatků	3 990 813	4 084 306	93 493
<b>2. CIZÍ ZDROJE</b>	<b>1 065 097</b>	<b>776 625</b>	<b>-288 472</b>
Krátkodobé závazky	1 061 331	775 973	-285 358
Jiná pasiva	3 766	652	-3 114
<b>PASIVA</b>	<b>7 679 046</b>	<b>7 484 080</b>	<b>-194 966</b>

U aktiv a pasiv došlo k následujícím významnějším změnám:

- Největší přírůstky u **dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku** představují televizní práva k nakoupeným pořadům, distribuční filmy a nově pořízená televizní technika. Pokles dlouhodobého hmotného majetku v netto hodnotách je dán odpisy za 1. pololetí 2018.
- Pořady vlastní výroby určené k televiznímu vysílání jsou vykazovány jako **zásoby**. Stav zásob ke konci roku ukazují hodnotu rozpracovaných a ukončených pořadů, které zatím nebyly odvysílány. K jejich dokončení a odvysílání na některém z programů České televize dojde v následujícím období. Po odvysílání pořadu dochází ke snížení hodnoty zásob přes účty změny stavu zásob ve výkazu zisku a ztráty. Ostatní zásoby tvoří materiál na skladě a publikace z Edice ČT.
- Pohledávky a závazky viz kapitola č. 4

#### 4. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2017	Stav k 30.6.2018	Rozdíl
Odběratelé a dohadné účty	225 232	186 653	-38 579
Poskytnuté zálohy	67 621	20 678	-46 943
Pohledávky z předepsaných televizních poplatků	471 566	518 391	46 825
Ostatní pohledávky	80 065	73 611	-6 454
Opravná položka k pohledávkám	-34 768	-34 768	0
Jiná aktiva (zejména sportovní práva)	443 274	158 964	-284 310
<b>POHLEDÁVKY A JINÁ AKTIVA</b>	<b>1 252 990</b>	<b>923 529</b>	<b>-329 461</b>

Pohledávky za **odběrateli** se vyvíjí v závislosti na prodaných objemech reklamy a ostatních komerčních plnění. K 30. 6. 2018 nemá ČT žádné významné pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti.

**Poskytnuté zálohy** zahrnují zejména předplacená televizní práva ke sportovním akcím. V 1. pololetí byly vyúčtovány zálohy ke konaným sportovním akcím a došlo k jejich zaúčtování do nákladů.

Nárůst **pohledávek z předepsaných televizních poplatků** během 1. pololetí 2017 je běžnou skutečností, která se opakuje každý rok (k 30. 6. 2017 činily pohledávky 506 mil. Kč) a je dána tím, že se pravidelně každý měsíc předepisují poplatky podle aktuálního stavu evidence poplatníků, ale některé platby přicházejí se zpožděním a jsou následně běžným způsobem upomínány, aby byly co nejdříve zaplacený. Předpokládá se, že stav pohledávek na konci roku bude srovnatelný se stavem na konci roku 2017.

**Ostatní pohledávky** zahrnují pohledávky za zaměstnanci, pohledávku z titulu DPH a jiné pohledávky.

**Jiná aktiva** představují hlavně již pořízená televizní práva, jejichž licence začíná až po 30. 6. 2018 nebo se vztahují k akcím, které se budou konat v následujících letech. Pokles zůstatku jiných aktiv je dán zejména užitím televizních práva a práv ke sportovním akcím, které se konaly v 1. polovině 2018.

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2017	Stav k 30.6.2018	Rozdíl
Dodavatelé a dohadné účty	809 958	502 059	-307 899
Ostatní závazky	251 373	273 914	22 541
Jiná pasiva	3 766	652	-3 114
<b>ZÁVAZKY A JINÁ PASIVA</b>	<b>1 065 097</b>	<b>776 625</b>	<b>-288 472</b>



Česká televize hradí své závazky v souladu s podmínkami dohodnutými se svými obchodními partnery. Česká televize nemá závazky po lhůtě splatnosti, pouze eviduje závazky z důvodu smluvně dohodnutých pozastávek nebo splátkového kalendáře.

Pokles závazků proti stavu k 31. 12. 2017 souvisí se zaplacením nákupů z posledních dvou měsíců před koncem roku. K stejnému vývoji dochází pravidelně každý rok.

## 5. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Změnu stavu finančního majetku během 1. pololetí 2018 ukazuje následující přehled o peněžních tocích. Z přehledu je vidět, že **čistá změna peněžních prostředků a ekvivalentů** před zohledněním DPH bez nároku na odpočet **dosáhla kladných 43 mil. Kč.**

<b>Přehled o peněžních tocích (cash flow) - v tis. Kč</b>	<b>1. POL 2018</b>
<b>Výnosy celkem</b>	<b>3 093 292</b>
<b>Náklady celkem před DPH bez nároku na odpočet</b>	<b>3 023 138</b>
<b>Výsledek hospodaření před DPH bez nároku na odpočet</b>	<b>70 154</b>
Úpravy o nepeněžní operace a mimořádné položky	516 957
<b>Čistý peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>	<b>587 111</b>
Změna stavu pracovního kapitálu	-183 117
Výdaje spojené s nákupem akvizic (ocenitelná práva)	-207 209
<b>Čistý peněžní tok před úroky a investiční činností</b>	<b>196 785</b>
Přijaté úroky	36 478
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobého majetku (mimo akvizice)	-190 067
<b>ČISTÁ ZMĚNA PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A EKVIVALENTŮ ZA OBDOBÍ</b>	<b>43 196</b>
<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (31. 12. 2017)</b>	<b>2 236 564</b>
Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů za období	43 196
DPH bez nároku na odpočet	-64 130
Doplatek DPH - platba Finančnímu úřadu dle rozhodnutí o snížení nároku odpočtu DPH za rok 2015	-6 024
Výdeje související s přechodem na DVB-T2	-57 939
<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (30. 6. 2018)</b>	<b>2 151 667</b>

Schválený rozpočet na rok 2018 předpokládá, že finanční prostředky za 12 měsíců roku 2018 poklesnou o 710 mil. Kč. Za 1. pololetí 2018 poklesly celkové finanční prostředky o 85 mil. Kč.

**Na základě dosavadního vývoje hospodaření lze předpokládat, že plánovaný stav financí prostředků k 31. 12. 2018 ve výši 1,49 miliardy Kč bude dodržen.**

Na konci června má Česká televize ve státních spořicích dluhopisech uloženo celkem 50 mil. Kč. Úrokový výnos je reinvestován připsáním dalších státních dluhopisů a navyšuje tak celkovou hodnotu dluhopisu. K 30. 6. 2018 byl takto reinvestován výnos ve výši 3,7 mil. Kč. Dluhopis je splatný v roce 2020. Spořicí státní dluhopisy vydává Ministerstvo financí a patří mezi nejbezpečnější konzervativní způsoby spoření, neboť představují nástroj s garantovaným výnosem a garancí splacení dlužné částky. Výnos z proti-inflačního dluhopisu je dán procentní změnou indexu spotřebitelských cen. Výnosy z dluhopisů tedy nejsou navázány na změny úrokových sazeb v ekonomice. V červnu 2018 dosáhla splatnosti emise spořicích státních dluhopisů ve výši 450 mil. Kč.

## 6. TELEVIZNÍ POPLATKY

### Stav evidovaných televizních přijímačů k 30. 6. 2018

(v ks)	Stav k 31.12.2017	Stav k 30.6.2018	Rozdíl %
Domácnosti	3 297 834	3 291 037	-0,2 %
Právnícké osoby	215 337	218 142	1,3 %
<b>STAV EVIDOVANÝCH TV PŘIJÍMAČŮ</b>	<b>3 513 171</b>	<b>3 509 179</b>	<b>-0,1 %</b>

K 30. 6. 2018 evidovala Česká televize celkem 3 509 179 televizních přijímačů. Oproti počátku roku se počet snížil o 3 992 přijímačů (0,1 %). U domácností došlo ke snížení o 6,8 tis. přijímačů. Naproti tomu u právnických osob se počet přijímačů o 2,8 tis. zvýšil.

Během 1. pololetí probíhala oslovovací akce pro část domácností, které v minulosti nereagovaly na výzvy k přihlášení se k placení televizního poplatku. V průběhu dubna a června 2018 bylo osloveno celkem 21 tis. domácností, na základě dat o odběratelích elektrické energie, kteří nebyly evidováni v databázi poplatníků. Na druhé pololetí 2018 je plánováno oslovení dalších cca 50 tis. neevidovaných poplatníků.

V současném systému je jediným způsobem k získání nových poplatníků realizace průběžných oslovovacích akcí. Bez jejich realizace by mohl být propad počtu poplatníků výrazný.

### Příjem z televizních poplatků za 1. pololetí 2018

(v tis. Kč)	Rozpočet 2018	Skutečnost 6 měsíců 2018	Plnění %
Příjem z televizních poplatků	5 660 000	2 847 333	50 %

Příjem z televizních poplatků se za 1. pololetí 2018 vyvíjel podle očekávání a dosáhl 50 % ročního plánu. Na příjem má vliv kromě počtu poplatníků i počet a úspěšnost upomínacích a vymáhacích akcí. Proto se Česká televize zaměřuje na vymáhání dlužných poplatků a zároveň hledá nové způsoby, jak dosáhnout v upomínání a vymáhání ještě větší úspěšnosti.

## 7. INVESTICE

Rozpočet na pořízení investic v roce 2018 byl schválen ve výši 416 mil. Kč. Dále byly do roku 2018 převedeny prostředky z roku 2017 ve výši 133,5 mil. Kč. Jedná se o prostředky plánované na nákup dlouhodobého majetku, které však nebyly použity, protože v roce 2017 nebyla dokončena realizace těchto investic. Na rok 2018 je tedy plánována realizace investic v celkové hodnotě 549,5 mil. Kč.

### INVESTICE



Stav rozpracovanosti jednotlivých investic za 1. pololetí 2018 je v souladu s požadavky na realizaci a u žádné investice nedochází k výraznému zpoždění v porovnání s plánem. Investice v hodnotě 333 mil. Kč, což představuje 61 % z finančního objemu plánu investic, jsou k 30. 6. 2018 ve stavu, kdy plnění probíhá nebo již proběhlo. Procento uskutečněných a probíhajících plnění za 1. pololetí roku 2018 je na obdobné úrovni jako v předcházejícím roce.

## 8. PŘECHOD NA DVB-T2

Česká televize zahájila 29. března 2018 přechod na nový vysílací standard DVB-T2/HEVC, který je podmínkou uvolnění pásma 700 MHz dosud využívaného pro zemské televizní vysílání. Televizní pásmo 700 MHz (kanály 49 až 50) musí Česká republika uvolnit pro novou generaci rychlého mobilního internetu 5G na základě mezinárodních dohod, rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/899 ze dne 17. 5. 2017, usnesení vlády č. 648 ze dne 20. 7. 2016 a zákona 252/2017 sb., ze dne 2. 9. 2017.

### Porovnání rozpočtu 2018 (12 měsíců) se skutečností za 6 měsíců 2018

(v tis. Kč)	Rozpočet 12 měsíců 2018	Skutečnost 6 měsíců 2018	Plnění %
Výdaje související s přechodem na DVB-T2	294 000	57 939	20 %

Výdaje související s přechodem na DVB-T2 vynaložené během 1. pololetí 2018 zahrnují především náklady spojené se službami nového přechodového multiplexu 11 a správní poplatky za kmitočty pro nový multiplex 11.

Česká televize v rámci přechodu na DVB-T2/HEVC realizuje v roce 2018 následující kroky:

- V období od 29. 3. do 10. 5. 2018 spustila Česká televize 26 vysílačů velkého výkonu přechodové sítě 11. Kompletní multiplex veřejné služby ve standardu DVB-T2/HEVC zde obsahuje všechny programy ČT ve vysokém rozlišení 1080p50.
- V souvislosti se spuštěním plnohodnotného přechodového DVB-T2 multiplexu ČT došlo k ukončení spolupráce s Českými Radiokomunikacemi na experimentálním vysílání v DVB-T2 jehož součástí bylo i poskytnutí pozice v komerčním multiplexu 3. V souvislosti s dlouhodobými kontrakty operátora komerčního multiplexu 3 Czech Digital Group musela Česká televize ukončit vysílání programu ČT :D/art v multiplexu 3 k 31. 3. 2018.
- Od 24. 4. 2018 jsou všechny programy České televize ve standardním rozlišení přístupné také v síti 1.
- Provoz sítě 1a bude ukončen v posledním čtvrtletí roku 2018.
- Spuštěním 26 vysílačů velkého výkonu bylo dosaženo celkového pokrytí obyvatel ČR 99,6 %. V místech, kde je i nadále nekvalitní pozemní signál, je pokrytí postupně zlepšováno dokrývači.

## 9. ZÁVĚR

---

Hospodaření České televize za 1. pololetí 2018 bylo v souladu s plánem a na základě dosavadního vývoje lze očekávat, že bude dodržen i schválený celoroční rozpočet.

Pravidelnému sledování a vyhodnocování hospodaření věnuje Česká televize mimořádnou pozornost. Schválený rozpočet na rok je alokovan na útvary a detailně rozepsán na jednotlivé nákladové druhy a projekty. Vývoj skutečnosti je pak průběžně sledován na základě pravidelných reportů pro vedení společnosti. Nově schvalované projekty (výroba pořadů) potom musí být v souladu s tříletými programovými plány, které zase vycházejí z dlouhodobých ekonomických plánů. Ekonomické řízení České televize je nastaveno tak, aby nedošlo k vynaložení prostředků, které nebyly schváleny, a aby mohlo být včas reagováno na případné neočekávané události.