



# INFORMACE O ČINNOSTI DIVIZE FINANCE A PROVOZ

---

**ZA ROK 2023**

**Vypracoval:** David Břinčil, ředitel divize Finance a provoz

**Předkládá:** Jan Souček, generální ředitel České televize

28. února 2024

## OBSAH

---

<b>1.</b>	<b>PROVOZ A SPRÁVA MAJETKU .....</b>	<b>3</b>
1.1	Základní přehled.....	3
1.2	Činnost provozu a správy majetku .....	5
1.3	Významné projekty realizované v roce 2023.....	7
1.4	Výhled na rok 2024 .....	13
<b>2.</b>	<b>TELEVIZNÍ POPLATKY .....</b>	<b>16</b>
2.1	Činnost útvaru televizních poplatků .....	16
2.2	Významné události v roce 2023.....	17
2.3	Výhled na rok 2024 .....	20
<b>3.</b>	<b>CENTRÁLNÍ NÁKUP .....</b>	<b>21</b>
3.1	Popis prováděných činností .....	21
3.2	Významné události roku 2023 .....	22
3.3	Výhled na rok 2024 .....	24
<b>4.</b>	<b>FINANČNÍ ÚTVARY .....</b>	<b>25</b>
4.1	Popis činností.....	25
4.2	Významné události roku 2023 .....	25
4.3	Výhled na rok 2024 .....	26
	<b>PŘÍLOHA: PROVOZ A SPRÁVA MAJETKU - náklady a investice .....</b>	<b>27</b>

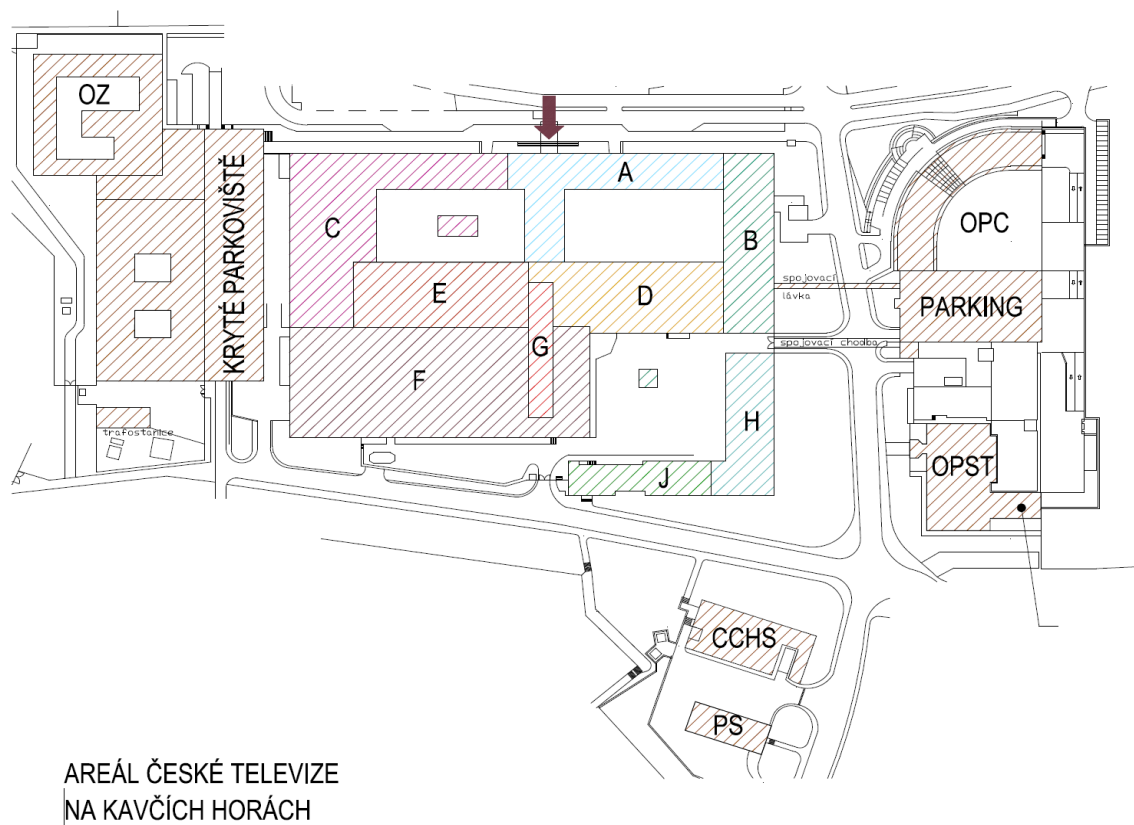
# 1. PROVOZ A SPRÁVA MAJETKU

## 1.1 Základní přehled

Česká televize vlastní nemovitosti (pozemky a budovy) v Praze na Kavčích horách (KH) a dále v Brně pro potřeby Televizního studia Brno a v Ostravě pro potřeby Televizního studia Ostrava. Areál ČT v Praze byl postupně budován od 60. let 20. století. Pro TS Brno byla v roce 2016 dokončena nová budova v Brně-Lišní a vedle toho je využíván objekt v Brně-Židenicích (dílny, sklady). TS Ostrava sídlí v budovách v centru Ostravy a dále využívá areál v Ostravě-Radvanicích. Na základě analýzy nákladů a využitelnosti bylo v roce 2022 rozhodnuto o prodeji části areálu v Ostravě-Radvanicích. Samotný prodej byl uskutečněn v roce 2023.

Činnosti související se správou a provozem areálů České televize v majetku České televize jsou v Organizačním řádu rozděleny podle místní příslušnosti. Areál na Kavčích horách v Praze spadá do kompetence úseku Provoz a správa majetku v divizi Finance a provoz. V TS Brno a TS Ostrava jsou činnosti vykonávány v odděleních Správa majetku a Dopravní provoz. V obou televizních studiích jsou oddělení zařazeny pod úseky Ekonomika a provoz spadajících do podřízenosti ředitelů TS.

Tato zpráva se věnuje primárně odborným činnostem správy a provozu majetku prováděných v Praze spadajících do kompetence divize Finance a provoz, které tvoří převážnou část této agendy za celou ČT, a to jak z pohledu velikosti obhospodařovaného majetku, tak i z pohledu finančního a personálního.

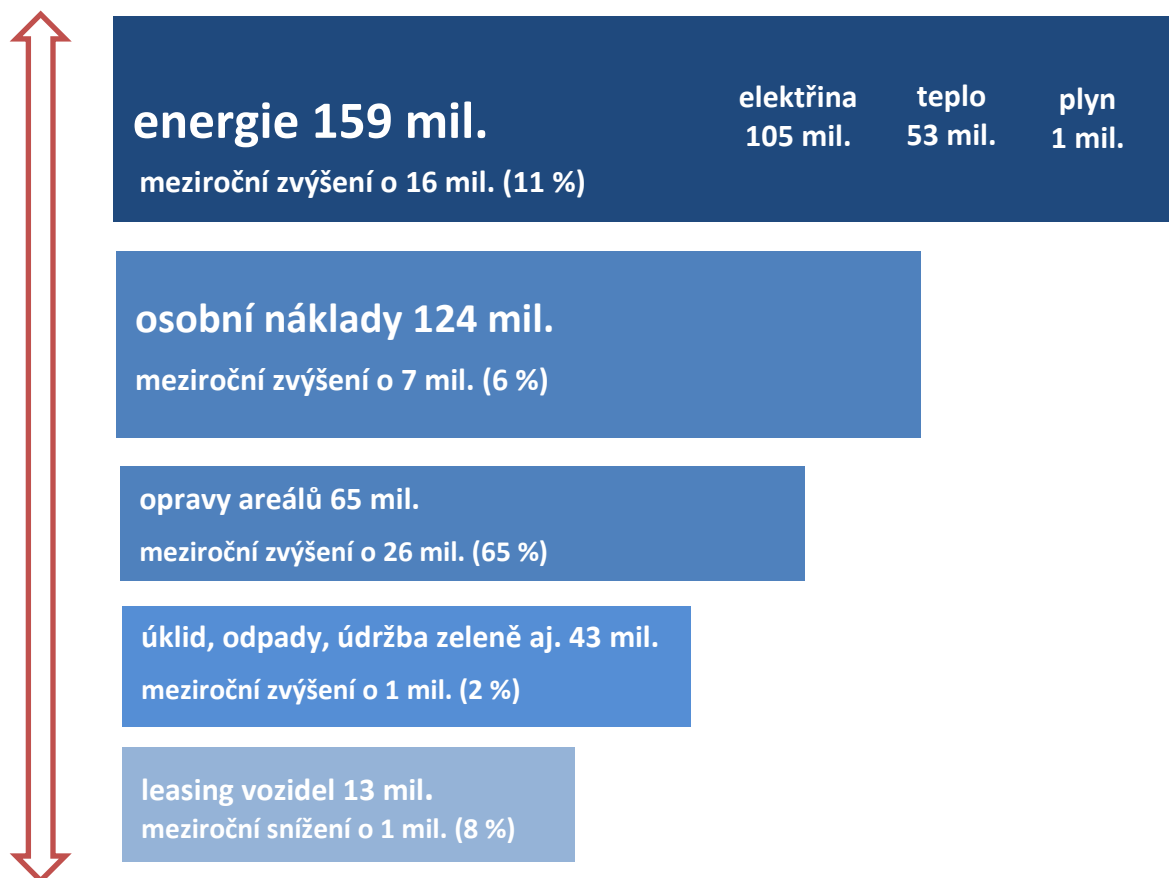


## Náklady a investice

(v tis. Kč)	Celkem ČT	z toho ČT v Praze	%
Mzdové a provozní náklady	417 615	352 221	84 %
Investiční výdaje	133 648	122 574	92 %

**Pozn.:** Náklady a investice jsou uvedeny za úsek Provoz a správa majetku v Praze, Správa majetku a Dopravní provoz v TS v hodnotách před provedením povinného auditu účetní závěrky.

**Celkem náklady 418 mil.**  
meziroční zvýšení o 52 mil. (14 %)



Náklady na provoz a správu areálů v majetku celé České televize dosáhly v roce 2023 výše 418 mil. Kč, z toho 352 mil. Kč (84 %) se vztahovalo k areálu v Praze. Největší položkou v roce 2023 byly náklady na energie, které meziročně vzrostly o 16 mil. Kč (11 %). Česká televize pokračovala i v roce 2023 s opatřeními zaměřenými na snižování spotřeby energie. I díky těmto opatřením došlo ke snížení spotřeby elektřiny a tepla, a tudíž výsledné náklady byly oproti plánu nižší. V Praze je pro provoz

využívána elektrická energie (PRE) a tepelná energie (Pražská teplárenská). V Brně a Ostravě je vedle elektrické energie a spotřeby tepla využíván i v menší míře plyn.

Většina činností spadajících do agendy správy budov je vykonávána ve vlastních kapacitách (vlastními zaměstnanci) a náklady na zaměstnance tak tvoří 30 % z celkových nákladů. Dalšími významnými položkami jsou náklady na opravy (15 %) a náklady na úklid, odpady, údržbu zeleně (10 %). Od roku 2016 využívá Česká televize operativní leasing pro nájem osobních automobilů, které jsou dle potřeb využívány v Praze, Brně, Ostravě a regionálními redakcemi.

Pod správu majetku patří také Hasičský záchranný sbor ČT v Praze (HZS ČT), který byl zřízen zřizovací listinou v roce 1971 na pokyn Městské správy Sboru PO. Důvodem bylo zvolené stavebně – provozní řešení areálu na KH. Současně je jednotka HZS ČT začleněna do Integrovaného záchranného systému ČR. Zajišťuje úkoly IZS v hasebním obvodu hl. města Prahy dle platného Požárního poplachového plánu hl. m. Prahy. Náklady na Hasičský záchranný sbor České televize činily v roce 2023 celkem 40 mil. Kč.

Detailní přehled nákladů a investičních výdajů úseku Provoz a správa majetku v Praze a útvarů Správa majetku a Dopravní provoz v Televizních studiích je uveden v Příloze.

## 1.2 Činnost provozu a správy majetku

---

### Popis hlavních činností

- zajištění napájení elektrické energie včetně záložních zdrojů pro technologické části
- zajištění větrání, chlazení a vytápění areálu
- administrace, řízení a kontrola oprav a investičních akcí
- zajištění běžného provozu, údržby, úklidu a nakládání s odpady
- zajištění vozového parku, servisu, pojištění a provozu automobilové „půjčovny“
- zajištění požární asistenční služby a pohotovostních zásahů vlastního hasičského záchranného sboru

Část činností probíhá v permanentním směnném provozu. V roce 2023 bylo v útvaru Provoz a správa majetku celkem 163 pracovních míst.

V další části jsou uvedeny hlavní útvary spadající do úseku Provoz a správa majetku.

### Elektrotechnika

Oddělení Elektrotechnika (40 pracovních míst) neustále dohlíží na nepřerušené napájení elektrickou energií, která je v areálu rozdělována 1 280 rozvaděči a nad systémem záložních zdrojů, které v případě výpadku na straně dodavatele elektrické energie, zajišťují nepřerušené napájení. K tomu slouží dálkový dozor nad záložními zdroji (UPS), bateriemi a elektrickými rozvaděči prostřednictvím dohledového systému rozvodu nízkého i vysokého napětí systému centrálního řízení spotřeby. Dále provádí běžný

servis elektrorozvodů, přípojných míst, osvětlení, systému jednotného času, místního rozhlasu a zajišťuje pravidelné revize.

### **Technika prostředí**

Oddělení Technika prostředí (31 pracovních míst) řídí, kontroluje a udržuje chod vzduchotechnických, topných a chladicích zařízení. Studia, střižny, ale i celá výšková budova nebo stravovací provozy by bez nucené výměny vzduchu nesplňovaly hygienické parametry. Útvar techniky prostředí zajišťuje i dodávky pitné a topné vody, odvod splaškové i dešťové kanalizace a provádí opravy a pravidelný servis na všech zařízeních, které spravuje.

### **Opravy a investiční akce**

Sedm techniků vede veškeré akce oprav a také řídí nové projekty v oblasti staveb a stavebních technologií, při průměrném počtu 120 zakázek ročně, dle odborného zaměření.

### **Údržba budov**

Oddělení Údržby budov (19 pracovních míst) provádí údržbu, stěhování, malování, drobné opravy a stavební práce, servis šedesáti výtahů a zdvihacích plošin, elektronických zařízení, strojní opravy mechanismů studiové techniky a manipulaci s odpadem. Vedle odpovědnosti dohledu nad externí úklidovou firmou, také zajišťuje mimořádný úklid, výměny a čištění podlahových krytin, opravy žaluzií, mytí oken, čištění čalouněného nábytku, zimní a další potřebnou údržbu.

### **Hasičský záchranný sbor**

Hasičský záchranný sbor České televize (46 pracovních míst) zabezpečuje vlastní požární ochranu pro areál Kavčích hor v Praze 4. V každé směně má službu 10 zaměstnanců zabezpečujících výjezd jednotky (počet je vyžadován příslušnými ustanoveními Zákona o požární ochraně č. 133/1985 Sb.). V třisměnném provozu provádí 24-hodinový monitoring celého areálu a zabezpečuje požární ochranu, včetně požárních asistencí při natáčení.

### **Správa vozového parku**

Správa vozového parku (14 pracovních míst z toho 7 řidičů motorových vozidel) zajišťuje přidělování interních vozidlových kapacit na základě požadavků o přepravu zadaných v elektronickém rezervačním systému. Zajišťována je kompletní agenda pojištění vozidel, včetně pojistných událostí, a to od nahlášení pojistné události, realizace opravy vozidla až po sledování výplaty pojistného plnění. Centrálně zajišťuje agendu mýtného. Servisní úkony na vozidlech jsou útvarem zajišťovány dle konkrétních požadavků uživatelů vozidel, či dle zjištění techniků útvaru. Koordinace oprav, servisu a údržby je u vozidel pořízených formou operativního leasingu řešena ve spolupráci s leasingovou společností.

## 1.3 Významné projekty realizované v roce 2023

---

### **Snížení spotřeby elektrické a tepelné energie**

Významným rizikovým faktorem roku 2023 byl pokračující růst cen energií. S cílem zmírnit dopad zvýšených jednotkových cen na rozpočet byla v roce 2023 realizována další opatření zaměřená na snížení spotřeby energií. Jednalo se zejména o:

- omezení chlazení v letních měsících,
- nastavení nižších průměrných i maximálních teplot v areálu v zimním období,
- redukci počtu svítidel ve společných prostorech a jejich přepojení na časové a soumrakové spínače,
- postupnou výměnu původních svítidel za LED tělesa,
- výměnu prosklených výplní nebo celých oken s nevyhovujícími tepelně izolačními parametry
- zateplení střech,
- modernizaci vzduchotechnických zařízení zajišťujících vytápění kanceláří za zařízení s vyšší účinností,
- modernizaci měření a regulace se zaměřením na adresné a proporcionální řízení.

Změny zaměřené na snižování energetické náročnosti budov a areálů jsou v posledních letech prováděny průběžně. Díky tomu se daří postupně spotřebu energií snižovat. V roce 2023 byla spotřeba tepelné energie oproti roku 2022 nižší o 19 %, proti průměru předchozích šesti let pak o 30 %. V porovnání se spotřebou před 11 lety (za rok 2012) byla spotřeba tepla nižší o 45 %. U elektrické energie to bylo snížení o 8 % proti předchozímu roku, o 16 % proti šestiletému průměru a o 25 % proti roku 2012.

Se snižováním energetické náročnosti budov ČT je počítáno i v následujících letech. Jedná se konkrétně o zateplení dalších střech, opravy a doplnění stínící techniky, modernizaci systému měření a regulace, výměnu zastaralých vzduchotechnických jednotek, výměnu světel v kancelářích a podobně. Jednou z nejvýznamnějších plánovaných investic v tomto směru je instalace fotovoltaických panelů na střechách budov ČT.

### **Tepelná energie v roce 2023**

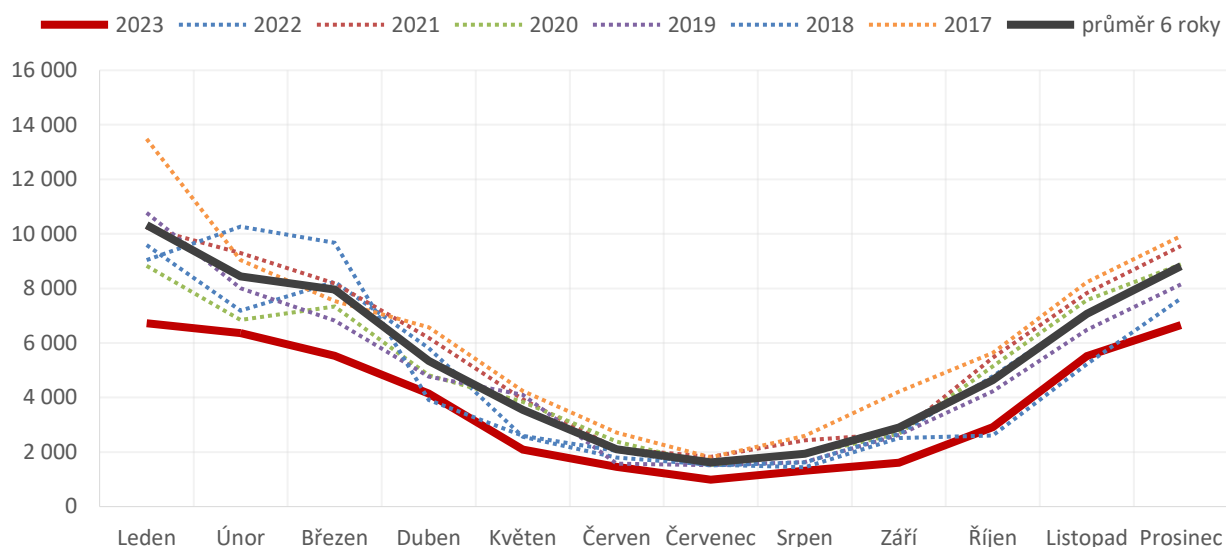


**spotřeba 45 tis. GJ -> snížení o 19 % oproti 2022**

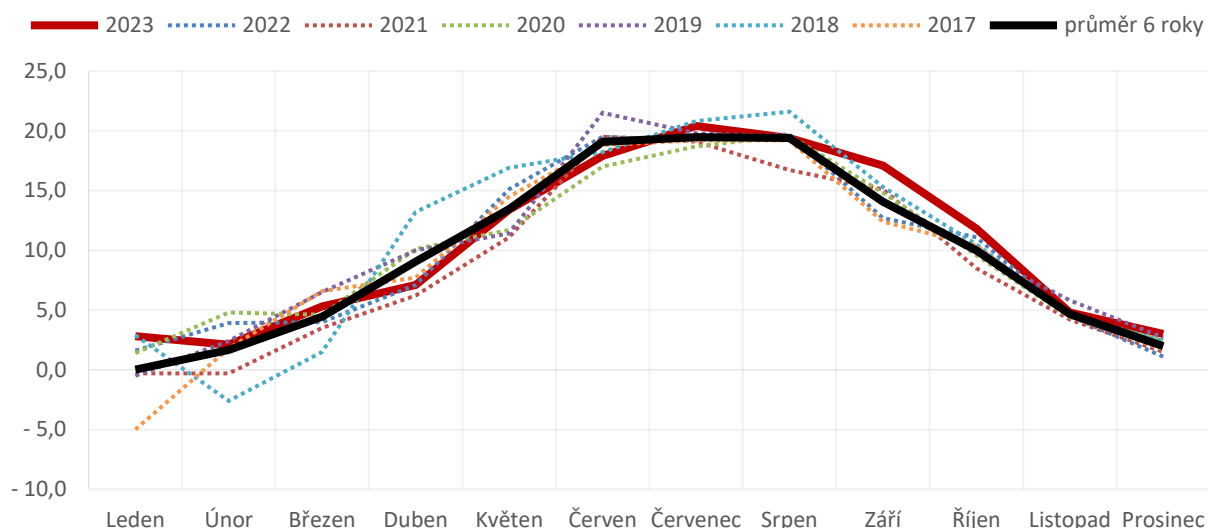
**cena za odebrané teplo -> zvýšení o 5 % oproti 2022**

**cena za sjednaný výkon -> zvýšení o 136 % oproti 2022**

## SPOTŘEBA TEPLA



## PRŮMĚRNÉ VENKOVNÍ TEPLoty



**Pozn.:** podle údajů z Českého hydrometeorologického ústavu – územní teplota Praha a Středočeský kraj

## Elektrická energie v roce 2023

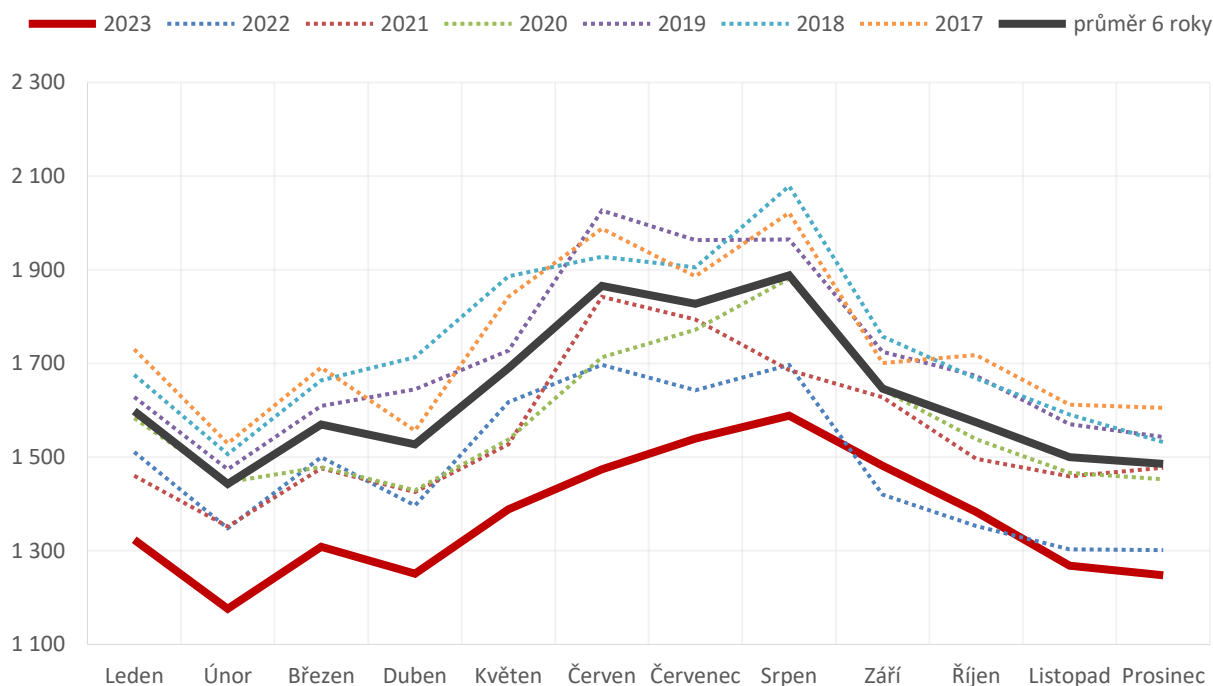


spotřeba 16,4 tis. MWh -> snížení o 16 % oproti dlouhodobému průměru

cena za elektřinu -> zvýšení o 24 % oproti 2022



## SPOTŘEBA ELEKTŘINY



### Investiční akce a opravy

Cílem prováděných investičních akcí a oprav je udržení provozuschopnosti areálu České televize na Kavčích horách. Areál, který vznikl v 60. a 70. letech 20. století, vyžaduje průběžnou obměnu a opravy stavebních a technologických částí, které postupně zastarávají nebo jsou provozně nákladné. V roce 2023 probíhaly následující významné projekty.

#### Rekonstrukce indukčních jednotek v objektu zpravodajství (40,3 mil. Kč)

Indukční a VZT jednotky, vč. rozvodů topné a chlazené vody, systému měření a regulace byly do strojoven vzduchotechniky v objektu zpravodajství instalovány kolem roku 1977. Tyto jednotky, kterými je distribuován vzduch do místností, jsou v denním provozu více než 40 let. Vzhledem k nárůstu poruch, nedostupnosti náhradních dílů, které se již nevyrobí a k celkové značně neekonomické koncepci provozu celého systému, bylo nutné zahájit celkovou modernizaci klimatizace. Akce je realizována v etapách po dobu tří let 2022 až 2024.

#### Kompletní oprava střechy parkingu OZ (28,7 mil. Kč)

Oprava střechy parkingu objektu zpravodajství (OZ), která slouží k parkování osobních automobilů. Důvodem opravy bylo zatékání do skladby střešního pláště, které poškozovalo ocelovou výztuž nosných částí.

#### Automobilový žebřík pro Hasičský záchranný sbor ČT (19 mil Kč)

Automobilový žebřík s kloubovým ramenem a záchranným košem se záchrannou výškou 40 m nahradil žebřík pořízený v roce 1984, který byl již morálně a technicky zastaralý, nevyhovoval současným

požadavkům na využití a jeho diferenciaci zadní nápravy potřeboval nákladnou opravu. Automobilový žebřík je povinnou výbavou HZS.

### **Výměna elektronické požární signalizace (EPS) na hlavní budově – objekty 101 a 102 (13,8 mil. Kč)**

Předmětem investiční akce byla modernizace vyhrazeného požárně bezpečnostního zařízení (elektrické požární signalizace) v objektu KHZ na Kavčích horách. V objektu bylo v provozu nejstarší zařízení řady Algorex. Rekonstrukce zahrnovala výměnu starého systému EPS, výměnu kabeláže, hlásičů, indikačních svítidel, provedení ovládní návazností od signálu EPS zahrnující vzduchotechniku, požární klapky, výtahy, požární dveře a vrata a požární ventilátory.

### **Rekonstrukce střechy 501, 502 (10,5 mil. Kč)**

Účelem akce bylo provedení kompletní rekonstrukce hydroizolačního střešního pláště plochých střech objektů 501 a 502 vč. zateplení v souladu s platnou legislativou. Rekonstrukce zahrnuje demontáže a odstranění původní hydroizolace vč. starých konstrukcí, provedení nového tepelně a hydro izolačního souvrství střešního pláště, stavební opravu střešních objektů – strojoven výtahů, VZT nástaveb, atik, úpravu střešních oken, potrubních rozvodů, klempířských prvků, zámečnických konstrukcí, kabelových rozvodů a hromosvodu.

### **Rekonstrukce rozvodny centrální chladicí stanice (CCHS) (6,3 mil. Kč)**

Předmětem této investiční akce byla realizace rekonstrukce rozvodny nízkého napětí v Centrální chladicí stanici (CCHS). V rámci rekonstrukce dochází ke kompletní výměně jednotlivých rozváděčů. Součástí dodávky je plně funkční SW i HW začlenění uvedených prvků do stávajícího dohledového systému StruxureWare Power Monitoring, tj. zobrazení stavů a všech měřených hodnot.

### **Rekonstrukce objektu filmových laboratoří (5,3 mil. Kč)**

Velkoryse vybudovaný objekt filmových laboratoří již dlouhodobě neodpovídal současnému způsobu výroby televizních pořadů a Česká televize pro svou vlastní činnost technologie laboratoří nepotřebuje. Filmové laboratoře jsou tak využívány především externími producenty a jejich vytíženost je nízká. Z pohledu vynakládání veřejných prostředků bylo další pokračování provozu ve stávající podobě nevhodné, a proto bylo v roce 2022 rozhodnuto o změně konceptu provozu filmových laboratoří a redukcii jejich rozsahu. V této souvislosti byly provedeny stavební úpravy budovy filmových laboratoří a došlo k přemístění provozu do menšího uceleného prostoru.

Aby bylo možné provést plánovanou přestavbu uvolněné části budovy bez kompromisů s umístěním původních sítí a současně umožnit nepřerušovaný provoz FL proběhly přeložky elektrických přívodů, vzduchotechniky, topných rozvodů a vody. Nyní jsou vedeny v podzemních kolektorech.

Část objektu filmových laboratoří bude následně upravena pro potřeby výroby zpravodajství České televize, což pomůže řešit dlouhodobě nevyhovující podmínky, které již neodpovídají současnému způsobu práce a rozsahu vysílání zpravodajských a sportovních pořadů.

### **Rekonstrukce vzduchotechnických jednotek (5,2 mil. Kč)**

Účelem této akce byla rekonstrukce stávajících vzduchotechnických jednotek, navazujících rozvodů vzduchotechniky, tepla, chladu, elektro a systému měření a regulace. Jedná se o pokračující generální obměnu infrastruktury v areálu ČT v Praze.

### **Rekonstrukce rozvodny 404 včetně centrálního řízení spotřeby (4,8 mil. Kč)**

Akce zahrnuje výměnu rozvaděčů nízkého napětí. Začlenění vybraných přístrojů do systému centrálního řídicího systému (ČŘS) a doplnění battery managementu. Výzbroj rozvaděčů je morálně i fyzicky zastaralá, neodpovídá současným požadavkům na napájení technologických televizních celků a nejsou dostupné náhradní díly. Nové rozvaděče zajistí spolehlivé napájení připojených technologií a umožní monitoring důležitých přístrojů a zařízení. Battery management umožní kompletní bateriový dohled a monitoring jednotlivých baterií.

### **Výměna vypínačů vysokého napětí v rozvodně 7430 včetně centrálního řízení spotřeby na PST (4,6 mil. Kč)**

Předmětem této opravy je realizace výměny vypínačů vysokého napětí v rozvodně 7430 včetně centrálního řídicího systému. Vypínače jsou na konci své životnosti, s nedostupnými náhradními díly a s nezajištěnou spolehlivostí při manipulaci.

### **Oprava akusticko-požárních vrat do studia KH2 a KH4 (4,0 mil. Kč)**

Oprava je provedena za účelem zajištění bezpečnosti a provozní spolehlivosti. Staré mechanismy jsou na konci životnosti a hydraulické okruhy zajišťující akustické utěsnění zavřených vrat jsou netěsné. Opakované poruchy ohrožují natáčení televizních pořadů.

### **Výměna oken objektu PST (2,6 mil. Kč)**

Stávající prosklené výplně neodpovídají tepelně izolačním požadavkům kladeným na otvorové výplně obalových konstrukcí budov. Instalací izolačních trojskel dojde ke zlepšení tepelně technických vlastností okenních konstrukcí a ke snížení nákladů na vytápění v zimních měsících a v přechodném období.

### **Výměna baterií pro UPS v OZ (2,4 mil. Kč)**

Stávající baterie pro UPS jsou v provozu od roku 2015 a jsou na hranici schopnosti dodávat požadovaný výkon po stanovenou dobu. Současný výkon baterií již nevyhovuje potřebám zálohovaného napájení zdrojů. V současnosti se musí přistupovat k provizorní náhradě některých baterií, které v důsledku vysokého vnitřního odporu se již staly nevyhovujícími. Kompletní výměnou baterií bude zajištěn potřebný výkon baterií pro napájení důležitých technologií připojených k zálohovanému nepřerušnému napájení UPS, včetně zajištění výkonové rezervy.

### **Rekonstrukce výtahů na hlavní budově evidenční číslo 34 a 35, duplex u hlavní recepce (objekt TP2) (2,1 mil. Kč)**

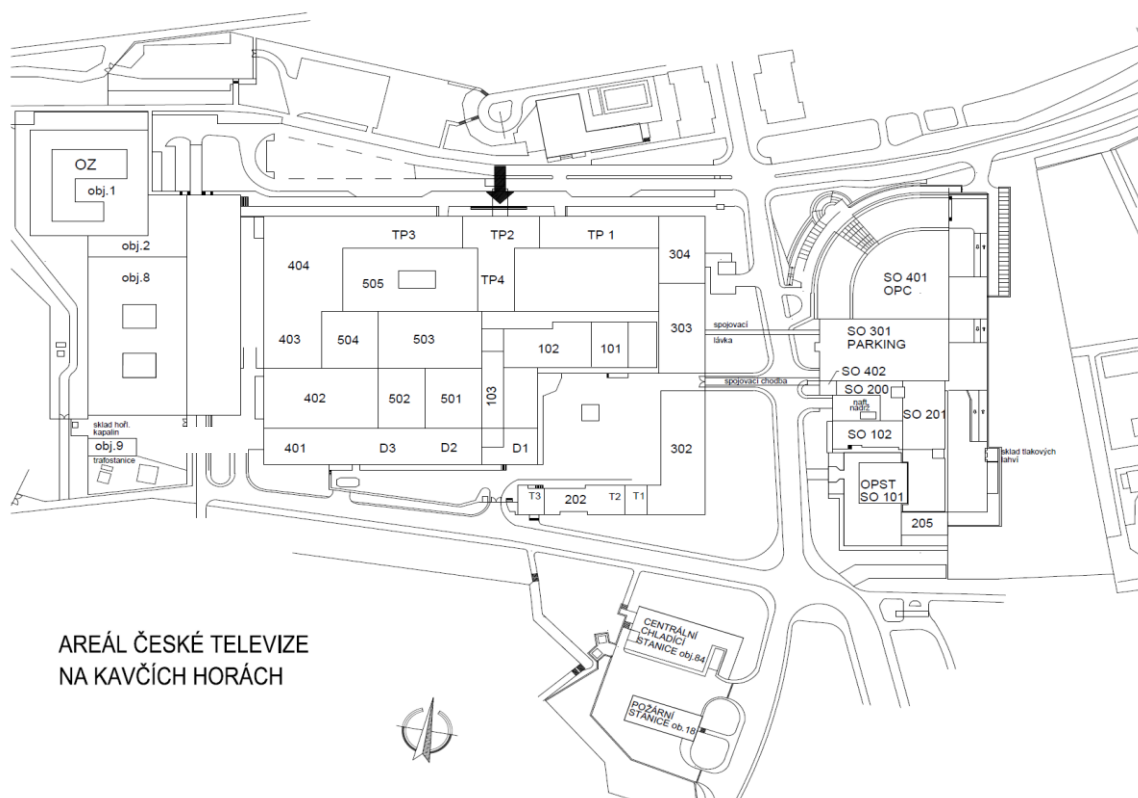
Stav výtahů z roku 1996 vykazoval značné opotřebení. Pohon a náhradní díly výtahu se již nevyrábí a servis lze provádět jen velmi obtížně.

### Výměna prosklených výplní oken OPC sekce A2 a C2 – jižní část (2,1 mil. Kč)

Stávající prosklené výplně neodpovídají tepelně izolačním požadavkům, vnitřní protisluneční folie jsou degradované, dochází ke značnému přehřívání interiéru budovy v letních měsících a k tepelným únikům v zimě. Instalací nových dvojskel s protislunečním charakterem a zvýšenou tepelnou izolací bude při stejné tloušťce dosaženo snížení nákladů na dosažení tepelné pohody na pracovištích.

### Výměna světel v kancelářích OPC (2,0 mil. Kč)

Účelem této investiční akce je především snížení energetické náročnosti ve smyslu instalace nových LED svítidel, a to v redukováném počtu oproti stávajícím svítidlům. Vzhledem k aktuální energetické situaci jsou tato svítidla z hlediska energetické náročnosti nevyhovující. K potřebě výměny stávajících svítidel rovněž přispívá neutěšený technický stav stávajících svítidel, většinou bez dostupnosti náhradních dílů.



## 1.4 Výhled na rok 2024

---

### Projekty zaměřené na snížení spotřeby energií

#### Rekonstrukce indukčních jednotek v objektu zpravodajství – dokončení

Indukční a VZT jednotky, vč. rozvodů topné a chlazené vody, systému měření a regulace byly do strojoven vzduchotechniky v objektu zpravodajství instalovány kolem roku 1977. Tyto jednotky, kterými je distribuován vzduch do místností, jsou v denním provozu více než 40 let. Vzhledem k nárůstu poruch, nedostupnosti náhradních dílů, které se již nevyrobějí a k celkové značně neekonomické koncepci provozu celého systému, bylo nutné zahájit celkovou modernizaci klimatizace. Akce je realizována v etapách po dobu tří let 2022 až 2024.

#### Stínění oken

Nově budou nainstalovány na vybrané fasády venkovní žaluzie s lamelami tvaru písmena Z o šířce 90 mm v samonosném provedení. Venkovní žaluzie budou zabraňovat přehřívání interiéru budovy v důsledku působení solární energie a snižovat náklady na chlazení v letních měsících. II. etapa bude zahrnovat západní fasádu KH, 3.,4., a 5. patro objektu 101 a zkušebny.

#### Zónové chlazení

V rámci této akce budou průběžně prováděny takové koncepční úpravy klimatizačních a chladících systémů a zařízení, které budou respektovat okamžitou energetickou potřebu při vytváření požadovaného mikroklima na jednotlivých pracovištích. V současné době většina klimatizačních zařízení slouží pro zajištění požadovaného mikroklima vždy na vícero technologických pracovištích. Vzhledem ke stávajícím omezeným regulačním možnostem klimatizačních zařízení dochází k ne hospodárnosti při provozu těchto zařízení. Tato akce reaguje nejen na průběžně prováděné dispoziční změny a využití stávajících prostor, ale i na opravu historicky zvolené koncepce, která ne vždy upřednostňovala hledisko na energeticky úsporná řešení.

#### Výměna světel v kancelářích

Výměna osvětlení v kancelářích bude především zaměřena na hlavní objekt KH. Stávající osvětlení je vesměs řešeno zářivkovými svítidly v provedení tlumivka + startér. V rámci výměny budou instalována LED svítidla, a to v redukováném počtu oproti stávajícím svítidlům. Touto úpravou se dostaneme na cca 25 % původní spotřeby.

#### Výměna prosklených výplní oken OPC (sekce A1 a C1)

Účelem akce je výměna původních izolačních dvojskel ve svislých fasádách na pozicích A1 a C1 budovy OPC (směrem do silnice). Stávající prosklené výplně neodpovídají tepelně izolačním požadavkům kladených na otvorové výplně obalových konstrukcí budov. Vnitřní protisluneční folie jsou degradované. Vlivem nevyhovujících tepelně izolačních a solárních vlastností stávajících skel dochází ke značnému přehřívání interiéru budovy v letních měsících a tepelným únikům v zimních měsících. Instalací nového zasklení (izolační dvojskla) s protislunečním charakterem a zvýšenou tepelnou izolací

bude při stejné tloušťce izolačního skla dosaženo snížení nákladů na vytápění v zimním období a ke snížení nákladů na ochlazování v letním, a i přechodném období.

### **Fotovoltaický systém**

Předmětem této akce je vybudování fotovoltaického systému na střechách budov areálu ČT v Praze a TS Brno podle doporučené studie vypracované ČVUT. Navržený fotovoltaický systém má za cíl snížit celkový odběr elektrické energie z distribuční sítě a tím snížit náklady na dodávku elektrické energie. Cílem není úplná soběstačnost energetického provozu. V průběhu roku 2022 byly analyzovány možnosti využití fotovoltaického systému a byla vypracována zadávací dokumentace. V roce 2023 byla vyhlášena veřejná zakázka na provedení formou realizace na klíč. Z důvodu, že ČT neobdržela žádnou nabídku vyhovující zadání, byla veřejná zakázka zrušena a vyhlášena znovu.

### **Stavebně-provozní projekty**

#### **Oprava akusticko-požárních vrat do studia KH1 a KH5**

Oprava bude provedena za účelem zajištění bezpečnosti a provozní spolehlivosti. Staré mechanismy jsou na konci životnosti a hydraulické okruhy zajišťující akustické utěsnění zavřených vrat jsou netěsné.

#### **Oprava stropů vnitřního parkingu objektu zpravodajství**

Předmětem této akce bude oprava povrchu stropů, vazníků a sloupů, včetně poškozené ocelové výztuže, způsobené dlouhodobým zatékáním ze střechy parkingu OZ. Akce následuje po provedené komplexní opravě povrchu parkovací plochy

#### **Výměna baterií pro UPS v objektu zpravodajství**

Současná kapacita baterií již nevyhovuje potřebám zálohovaného napájení zdroje UPS. Stávající baterie jsou na hranici schopnosti dodávat požadovaný výkon. V případě jejich selhání hrozí kromě výpadku napájení i poškození serverů a televizních technologií.

#### **Oprava chladících věží v centrální chladící stanici**

Stávající věž je i přes několik dílčích oprav v minulosti za hranicí životnosti. Jedná se o nenahraditelnou součást výroby chladu v centrální chladírně. Při její nefunkčnosti nebudeme schopni pokrýt chlazení v ČT.

#### **Rekonstrukce rozvodny CCHS**

Tato rozvodna v Centrální chladící stanici (CCHS) napájí především technologie pro výrobu chladící vody. Z rozvodny je též napájen objekt Hasičské záchranné stanice. Výzbroj stávajících rozvaděčů je morálně i fyzicky zastaralá a neodpovídá současným požadavkům na napájení technologií chladírny.

#### **Rekonstrukce střechy D2, D3 a 1. sekce OZ**

Předmětem investiční akce je provedení kompletní rekonstrukce hydroizolačního střešního pláště plochých střech objektů včetně zateplení. Dále provedení stavebních oprav střešních objektů

a hromosvodu. Důvodem je špatný stav hydroizolace a nedostatečné zateplení nevyhovující současným požadavkům.

### **Výměna elektrické požární signalizace**

Předmětem investiční akce bude dokončení modernizace vyhrazeného požárně bezpečnostního zařízení (elektrické požární signalizace) v objektech 101 a 102. Na stávající systém elektrické požární signalizace zařízení řady Algorex se již nevyrábějí náhradní díly a není servisní podpora.

### **Chlazení studiového rozvodu**

Účelem této akce je zajistit v serverovně studiového rozvodu objektu zpravodajství vhodné klimatické podmínky pro bezporuchový provoz důležité televizní technologie, která se bude částečně obměňovat.

### **Zázemí pro výrobu zpravodajských pořadů**

Stávající výroba zpravodajství a sportu České televize je umístěna v bývalém objektu Výzkumného ústavu rozhlasového a televizního vysílání (budova z konce 60. let), který nebyl dispozičně řešen jako zpravodajství a přes dílčí úpravy dodnes požadavky na moderní zpravodajské centrum nesplňuje. Skutečnost, že veškeré technologické prostory jsou v podstatě předělané kanceláře se promítla v obrovské míře roztroušenosti jednotlivých střížen a obecně technologické nekompaktnosti studiových i postprodukčních kapacit.

V roce 2022 bylo rozhodnuto, že pro řešení nevyhovující situace budou využity uvolněné prostory budovy filmových laboratoří a přilehlé pozemky, a bylo přistoupeno k přípravě projektu a realizace vybudování nových moderních prostor pro potřeby zpravodajské výroby.

V roce 2023 proběhla příprava a realizace výběrového řízení inženýrské organizace, následně proběhne výběr generálního projektanta stavby. Cílem na rok 2024 je vytvořit projektovou dokumentaci, aby mohl být zahájen proces povolování stavby (územní a stavební řízení). Na základě činnosti projekt manažera a projektové dokumentace bude upřesněn časový harmonogram a rozvržení potřeby finančních prostředků v jednotlivých letech.

## 2. TELEVIZNÍ POPLATKY

---

### 2.1 Činnost útvaru televizních poplatků

---

Útvar Správa a výběr televizních poplatků zajišťuje agendu související s naplňováním zákona č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích a Kodexu ČT. Útvar měl v roce 2023 celkem 22 pracovních míst. Vedle toho využívá výpomoc až 5 brigádníků. Útvar je rozdělen na oddělení Evidence a oddělení Vymáhání.

#### Popis hlavních činností oddělení Evidence

- přihlašování, odhlašování, změny evidovaných údajů, změny počtu televizních přijímačů u právnických osob a fyzických osob podnikajících
- vyřizování reakcí na akviziční akce
- písemné a telefonické reakce poplatníků na upomínky k zaplacení dlužných televizních poplatků
- zodpovídání dotazů poplatníků související s evidencí poplatníků, způsobu placení televizních poplatků, předmětu placení televizních poplatků aj.
- žádosti o sociální a zdravotní osvobození
- žádostí poplatníků o splátkové kalendáře
- vyřizování reklamací a stížností

#### Popis hlavních činností oddělení Vymáhání

- vyřizování telefonických a písemných dotazů ohledně televizních poplatků, související s evidencí poplatníků, způsobu a předmětu placení televizních poplatků, reakcí na upomínky, žaloby a exekuce ohledně dlužných televizních poplatků
- komunikace se zastupující advokátní kanceláří a jinými externími partnery ohledně dlužných televizních poplatků
- příprava podkladů pro předání případů k soudnímu vymáhání dlužných televizních poplatků fyzických osob – domácností, právnických osob a fyzických osob podnikajících
- vyřizování dotazů notářů pro přihlášení pohledávek do dědického řízení
- přihlašování dlužných poplatků do insolvenčních řízení

Klíčové procesy vytváření a odesílání upomínek (vč. předžalobních výzev) a oslovení neevidovaných plátců jsou v gesci datového analytika a specialisty televizních poplatků. Tyto pozice jsou přímo podřízené vedoucímu útvaru Správy a výběru TV poplatků.

#### Standardizace činností

Cílem veškerých činností v Útvaru televizních poplatků je maximalizace inkasa a zajištění profesionálního přístupu k plátcům televizních poplatků. K tomuto mají zaměstnanci obou oddělení nastaveny metriky výkonnosti se stanovenými minimálními akceptovanými hodnotami ukazatelů (reakce na korespondenci v daném týdnu; průměrný počet telefonátů; průměrná délka telefonátů; podíl nezvednutých telefonů). Každý pracovník má konkrétně stanovené výkonnostní ukazatele, je



pravidelně vedoucím hodnocen. Je sledován, jak počet vyřízených úkonů, tak náslechy i kvalita kontaktu s klientem. Aktivity týmu i pracovníků jsou vykazovány automatizovaně generovaným reportem. Na základě procesních map byly harmonizovány agendy týmů Vymáhání a Evidence – i s ohledem na vzájemnou výpomoc. Byla vytvořena jednotná matice rozhodování (kdy dluhy odpustit, stornovat, dát přírážku), s jednotnou metodikou. Současná souhrnná úroveň komunikačních aktivit oddělení Evidence a Vymáhání obnáší cca 500 hovorů a 500 e-mailů/datových zpráv/dopisů denně, akviziční hovory pak představují cca 300 hovorů denně.

### **Výdaje spojené s výběrem televizních poplatků**

Činnosti spojené s vedením evidence poplatníků a výběrem a vymáháním poplatků provádí Česká televize na své náklady. Vedle mzdových nákladů zaměstnanců útvaru tvoří hlavní výdaje odměna České poště za využívání služby SIPO, náklady na soudní vymáhání (odměna advokáta a soudní poplatky), náklady spojené s rozesláním dopisů a výdaje na specializovaný informační systém pro správu televizních poplatků. Celkové výdaje v roce 2023 činily 153 246 tis. Kč (150 536 tis. Kč v roce 2022). Zároveň jsou v rámci činnosti realizovány výnosy v podobě náhrad nákladů na soudní vymáhání, přírážky k poplatkům a úroky z prodlení. Celkové výnosy v roce 2023 činily 22 683 tis. Kč (28 791 tis. Kč v roce 2022). Poměr netto výdajů spojených s výběrem televizních poplatků (výdaje snížené o výnosy) k objemu příjmů z televizních poplatků v roce 2023 činil 2,3 % (2,1 % v roce 2022).

## **2.2 Významné události v roce 2023**

---

### **Vyhledávání nevidovaných domácností**

Česká televize provádí kontrolu naplňování zákona č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích aktivním oslovováním domácností, které se k placení televizního poplatku nepřihlásily. Zákon opravňuje Českou televizi zjišťovat údaje o nevidovaných poplatnících prostřednictvím informací od dodavatelů elektrické energie. Vedle toho má Česká televize nárok na údaje z evidence poplatníků Českého rozhlasu. Na základě získaných dat je nevidovaným domácnostem zasílán dopis s výzvou k přihlášení se k placení televizního poplatku, pokud je domácnost dle zákona poplatníkem.

V roce 2023 bylo zasláno 189 tis. dopisů z konverzí do přihlášení v poměru 28 % (v roce 2022 to bylo 174 tis. dopisů s průměrnou úspěšností 22 %). Vyšší počet přihlášek v roce 2023 je dán zejména tzv. přihlášeními ze zákona (přihlášení nereagujících oslovených domácností). Takto přihlášených bylo 21 tis. domácností, tj. 46 % všech přihlášek. V předchozím období se jednalo o 18 tis. domácností z celkových 39 tis. přihlášených.

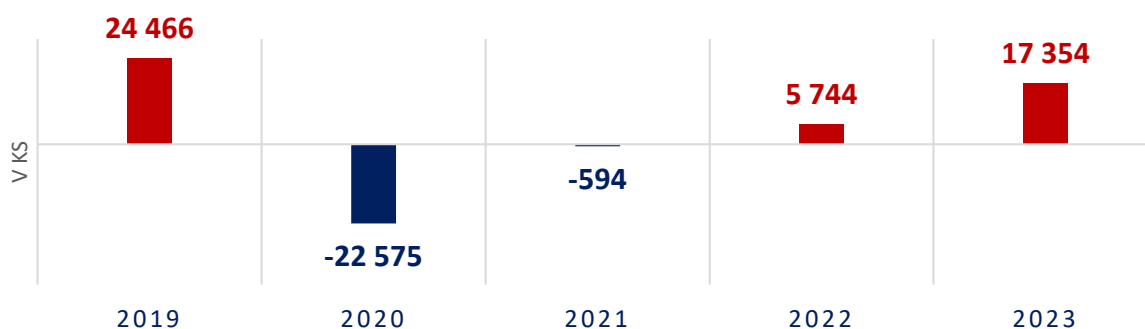
Tab. 1: Aktivita oslovování v jednotlivých měsících s výsledky

2023	Domácnost													
	Osloveno				Přihlášeno		Přihlášeno ze zákona		Nemá TV		Bez reakce		Ostatní	
	Total domácností	Total dopisů	1. dopis	2. dopis										
Leden	21 407	31 354	21 854	9 500	8 635	40%	3 693	17%	3 425	16%	28	0%	8 900	42%
Únor	11 236	15 465	10 466	4 999	5 271	47%	3 030	20%	1 774	11%	9	0%	3 990	26%
Březen	10 705	13 249	8 249	5 000	4 666	44%	3 248	25%	901	7%	42	0%	4 962	37%
Q1 total	43 348	60 068	40 569	19 499	18 572	31%	9 971	17%	6 100	10%	79	0%	17 852	30%
Duben	13 392	20 761	17 635	3 126	2 729	20%	0	0%	2 171	10%	9	0%	8 262	40%
Květen	23 498	24 787	24 787	0	4 718	20%	1 789	7%	5 183	21%	5 943	24%	7 531	30%
Červen	20 464	20 464	20 464	0	6 481	32%	2 265	11%	3 907	19%	5 370	26%	4 692	23%
Q2 total	57 354	66 012	62 886	3 126	13 928	21%	4 054	6%	11 261	17%	11 322	17%	20 485	31%
Červenec	10 927	16 126	9 317	6 809	2 180	20%	2	0%	1 198	7%	341	2%	7 115	44%
Srpen	8 468	10 827	8 796	2 031	1 301	15%	0	0%	656	6%	1 433	13%	5 041	47%
Září	23 664	26 858	14 857	12 001	6 568	28%	2 856	11%	1 801	7%	5 076	19%	9 925	37%
Q3 total	43 059	53 811	32 970	20 841	10 049	19%	2 858	5%	3 655	7%	6 850	13%	22 081	41%
Říjen	10 272	11 706	11 706	0	2 762	27%	462	4%	2 202	19%	3 157	27%	2 140	18%
Listopad	20 864	20 864	19 178	1 686	3 713	18%	0	0%	3 487	17%	10 265	49%	3 385	16%
Prosinec	13 706	13 706	13 706	0	4 259	31%	3 202	23%	820	6%	7 260	53%	1 366	10%
Q4 total	44 842	46 276	44 590	1 686	10 734	23%	3 664	8%	6 509	14%	20 682	45%	6 891	15%
Total	188 603	226 167	181 015	45 152	53 283	28%	20 547	11%	27 525	15%	38 933	21%	67 309	36%

### Počet evidovaných televizorů

Díky provedeným oslovováním se v roce 2023 podařilo meziročně navýšit počet evidovaných poplatníků. K 31. 12. 2023 měla Česká televize v evidenci celkem 3 550 668 televizorů, z toho 3 324 787 televizorů domácností a 225 881 televizorů podnikatelů a právnických osob. Proti konci roku 2022 je to celkem o 17 354 televizorů více.

### Meziroční změna počtu evidovaných televizních přijímačů v letech 2019 – 2023



### Upomínání dlužných televizních poplatků

Fyzické osoby (domácnosti), fyzické osoby podnikající (OSVČ) a právnické osoby přihlášené k platbě televizních poplatků jsou povinny platit měsíčně 135 Kč za domácnost, respektive za každý televizní přijímač v případě podnikajících fyzických osob a právnických osob. Neuhrazené předepsané televizní poplatky jsou následně upomínány a vymáhány:

- Poplatníci platící přes službu České pošty SIPO: Následující měsíc je automaticky předepsán nezaplacený poplatek znovu. Čtvrtletně jsou nezaplacené poplatky upomínány tzv. SIPO řádkem (náklad 3,10 Kč).
- Poplatníci platící přímo České televizi: Průběžně jsou upomínány dluhy v minimálním objemu 4 předpisů (540 Kč) přes datovou schránku nebo e-mail. Pokud poplatník nemá datovou schránku nebo ČT nemá na poplatníka emailovou adresu, jsou v omezeném množství odesílány vlastní upomínkové dopisy.
- Pokud nedojde k úhradě poplatku po upomenutí uvedených výše, jsou neuhrazené poplatky (ve výši min. 540 Kč) upomínány prostřednictvím doporučeného dopisu s dodejkou – předžalobní výzva. Náklad na tento dopis činí 87 Kč a Česká televize jej plně přenáší na dlužníka.

Pokud není dlužný poplatek zaplacen ani po upomenutí, přistupuje Česká televize k soudnímu vymáhání. Soudní vymáhání probíhá prostřednictvím zastupující advokátní kanceláře. Na základě smlouvy uzavřené v roce 2007 zastupovala Českou televizi i v roce 2023 AK Kalcso.

V rámci průběžné revize předmětu a podmínek dlouhodobých smluv byla provedena analýza stávajícího modelu soudního vymáhání a v roce 2023 byla realizována veřejná zakázka na novou smlouvu na služby advokáta poskytované v rámci soudního zastupování při vymáhání dlužných televizních poplatků. Na základě veřejné zakázky byla uzavřena smlouva s AK Havel & Partners. Do konce roku 2023 probíhaly implementační práce na rozhraní mezi systémem televizních poplatků (ZIS) a systémem advokátní kanceláře. Při obdobných počtech předaných případů ročně a za podmínky, že soudy budou přiznávat náhrady řízení dle advokátních tarifů, uspoří ČT v novém modelu soudního vymáhání až 3,5 mil. Kč ročně.

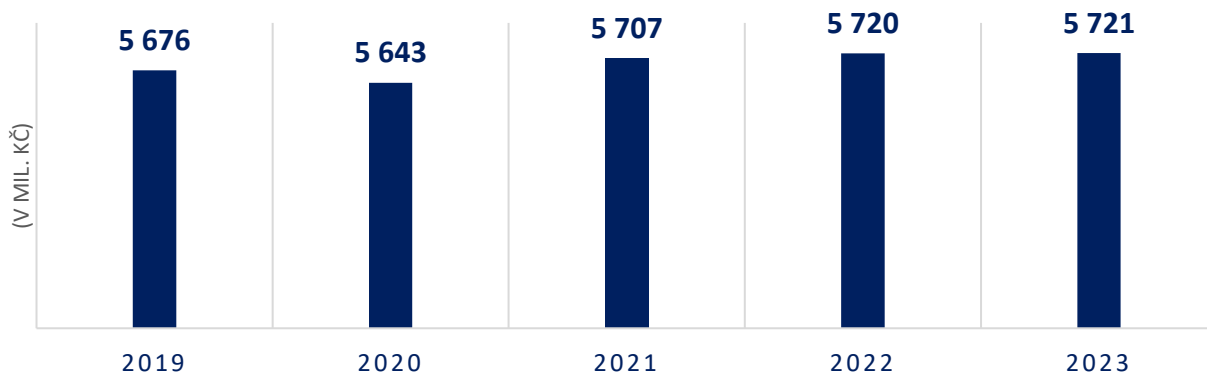
**Tab. 2: Počet upomenutí a celková úspěšnost (počet/Kč) v roce 2023**

	REALIZOVÁNO		VYMOŽENO	
	Počet	Kč	Kč	%
<b>UPOMÍNÁNÍ</b>	263 651	412 415 473	142 980 529	35 %
<i>Datová schránka</i>	50 930	89 152 653	56 207 697	63 %
<i>Email</i>	114 477	103 055 073	59 803 294	58 %
<i>Dopis</i>	98 244	220 207 747	26 969 537	12 %
<b>SIPO řádek</b>	147 156	39 564 394	17 191 324	44 %
<b>PŘEDŽALOBY</b>	81 978	139 153 337	44 848 711	32 %
<b>AK podáno 2023</b>	26 294	40 306 756	9 836 450	24 %

## Příjem z televizních poplatků

Výše uvedené aktivity vymáhání dlužných televizních poplatků a akvizice nových poplatníků se pozitivně promítly do příjmů, jejichž výše dosáhla 5 721 mil. Kč (5 719 mil. Kč v roce 2022). Proti plánu roku 2023 byl příjem vyšší o 26 mil. Kč.

### Příjem z televizních poplatků v letech 2019 - 2023



Ukazatel Předepsáno/Zaplaceno dosáhl za rok 2023 průměrné hodnoty 98 %. Tato hodnota je meziročně bez změny a vyjadřuje podíl v daném roce předepsaných a zároveň uhrazených televizních poplatků.

### Struktura a řízení útvaru

V návaznosti na složitou situaci na trhu práce v Praze byl spuštěn pilotní projekt obsazování některých pozic v Ostravě. Od roku 2023 tak 3 zaměstnanci útvaru vykonávají práci z prostor ČT v Ostravě. Situaci, kdy jsou zaměstnanci na různých místech byly přizpůsobeny i některé procesy, aby byla zajištěna konzistentní kvalita a výkon práce.

## 2.3 Výhled na rok 2024

---

Plán činností na rok 2024 zahrnuje opět aktivity spojené s upomínáním dlužných poplatků a vyhledávání nepřihlášených domácností s cílem naplnit rozpočet příjmů a počtu poplatníků. Předpokládané objemy oslovení a upomínání jsou na úrovni roku 2023, což odpovídá maximálnímu využití interních kapacit útvaru.

V oblasti soudního vymáhání dojde k zahájení spolupráce s AK Havel & Partners na základě smlouvy uzavřené v roce 2023.

Vyhledávání a zkoušení nových nástrojů zvyšujících produktivitu práce. Vedle nástrojů usnadňující práci s velkými objemy dat, se jedná zejména o hlasové nástroje (tzv. voice-bot), které vyřídí část dotazů od veřejnosti.

## 3. CENTRÁLNÍ NÁKUP

---

### 3.1 Popis prováděných činností

---

Do agendy útvaru centrálního nákupu spadá uzavírání smluv na pořízení služeb, majetku a zboží mimo nákupy s obecnou výjimkou z povinnosti zadat veřejnou zakázku v zadávacím řízení dle zákona o zadávání veřejných zakázek, zejména nákupů spočívající v nabývání, přípravě, výrobě nebo společné výrobě programového obsahu určeného pro vysílání nebo distribuci. Pravidla pro uzavírání smluv jsou stanovena ve vnitřním předpise „Pravidla a postupy pro zadávání veřejných zakázek a koncesí“.

Útvar má dvě samostatné části, konkrétně oddělení zásobování a oddělení veřejných zakázek a dále právníky specializující se na zákon o zadávání veřejných zakázek. V roce 2023 bylo v útvaru 20 pracovních míst.

Zákon o zadávání veřejných zakázek obsahuje výjimku pro nákupy za účelem přípravy a výroby programového (audiovizuálního) obsahu pro vysílání. Tato výjimka zohledňuje přirozené potřeby produkce programového obsahu, kdy je nutné často zohledňovat i řadu uměleckých, kulturních a sociálních aspektů či rychle reagovat na měnící se podmínky, což by za použití formalizovaných pravidel, formulářů a zákonných lhůt zadávacího řízení nebylo možné. Při jejich realizaci ČT postupuje podle vnitřního předpisu pro nákupy za účelem přípravy a výroby programového (audiovizuálního) obsahu pro vysílání.

Nákupy, které vymezení výjimky nesplňují, jsou realizovány útvarem centrálního nákupu, přičemž vlastní nákup je realizován na základě dvou oddělených procesů, a to procesu schválení požadavku na nákup útvary odpovědnými za přidělený rozpočet a procesu výběrového řízení provedeného útvarem centrálního nákupu. Náhradní díly, materiál, ochranné pracovní pomůcky a další položky nesplňující zákonný limit dlouhodobého hmotného či nehmotného majetku jsou nakupovány zjednodušeným výběrovým řízením realizovaným útvarem zásobování. Naopak služby, stavební práce a dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nakupuje útvar veřejných zakázek. Hodnota těchto nákupů je výrazně vyšší než u nákupů realizovaných útvarem zásobování, což se odráží i ve výrazně vyšší míře dokumentace a transparentnosti u nákupů realizovaných útvarem veřejných zakázek. Veškerá výběrová řízení jsou např. zveřejněna na profilu zadavatele, takže podat nabídku může kterýkoliv subjekt, nikoliv jen oslovení dodavatelé. Zároveň funkcionalita profilu zadavatele zajišťuje, že obdržené nabídky nelze odtajnit před uplynutím vymezené lhůty pro podání nabídek.

Činnost útvaru nezahrnuje pouze realizaci nákupu dle schválených požadavků, ale i administraci a řízení smluvních vztahů po dobu účinnosti smluv (převzetí dodávek/díla, uzavírání dodatků, uplatňování smluvních sankcí, zveřejňování skutečně uhrazených cen na profilu zadavatele, atd) či naopak spolupráci s ostatními útvary při vymezení poptávaného plnění.

**Tabulka 1: Počet realizovaných nákupů**

	2022	2023
Počet schválených požadavků na nákup - veřejné zakázky	289	282
Počet schválených požadavků na nákup - zásobování	1 699	1 775
Počet realizovaných žadanek na sklad	334	352

### 3.2 Významné události roku 2023

V roce 2023 byl ukončen jediný soudní spor v oblasti veřejných zakázek, a to ohledně veřejné zakázky, zadané v roce 2018 mimo zadávací řízení (tj. na výjimku ze zákona o zadávání veřejných zakázek), jejímž předmětem bylo „Poskytování služeb technického zajištění veřejné služby iVysílání“. V uvedené zakázce vypověděla Česká televize poskytovateli služeb předčasně smlouvu pro nedodržování podmínek smlouvy a výběrového řízení. Protistrana považovala vypovězení smlouvy za neoprávněné. Protistrana nejdříve (první žaloba) zažalovala pouze částku odpovídající výši uplatněných smluvních pokut ze strany České televize (572 tis. Kč). V roce 2021 pak podala další žalobu (druhá žaloba), a to na uhrazení náhrady škody způsobené údajně neplatně vypovězenou smlouvou (12 000 tis. Kč). V listopadu 2021 soud první žalobu v celém rozsahu zamítl a v červnu 2022 soud zamítl i odvolání protistrany, přičemž zároveň přiznal České televizi nárok na částku 696 053 Kč na nákladech soudního řízení včetně odvolacího řízení. V dubnu 2023 vzal žalobce druhou žalobu v celém rozsahu zpět, soud řízení zastavil a zároveň přiznal České televizi nárok na částku 179 322 Kč na nákladech soudního řízení.

#### Nejvýznamnější veřejné zakázky řešené v roce 2023

##### Generační obnova systému DNPS2

Česká televize provozuje digitální produkční systém pro výrobu a vysílání pořadů redakcí zpravodajství, publicistiky a sportu, označený zkratkou DNPS2. Tento systém je na konci svého životního cyklu (softwarová maintenance hlavní komponenty bude ze strany výrobce ukončena k 31.4.2024, obdobné platí i pro řadu položek IT hardwaru a TV technologií, systémová garance ze strany implementátora systému DNPS2 končí k 31.4.2024). Po podrobné analýze trhu dospěla Česká televize k závěru, že z hlediska funkčního, technologického a ekonomického hlediska je nejoptimálnějším řešením prodloužení životního cyklu projektu prostřednictvím tzv. generační obměny. Ta zahrnuje řadu veřejných zakázek, jejich cílem je obměna IT hardwaru, TV technologií, upgrade hlavní SW aplikační, implementace služeb a poskytnutí služeb následné komplexní systémové podpory pro systémy DNPS2. V roce 2023 zajistil útvar centrálního nákupu vypracování studie proveditelnosti, následného prováděcího projektu a upgrade hlavní SW aplikační vrstvy systému DNPS2. Na základě prováděcího projektu byly připraveny veřejné zakázky nákup IT hardwaru, TV technologií, implementaci služeb a poskytnutí služeb následné komplexní systémové podpory pro systémy DNPS2, které jsou postupně vyhlašovány od ledna 2024.

### **Služby na poskytování živých automatizovaných skrytých titulků**

Předmětem plnění veřejné zakázky je zajištění titulků k živě vysílaným pořadům České televize. Tato veřejná zakázka trvala od stádia příprav dva roky a byla v řadě ohledů jedinečná, ať již spoluprací s Ústavem pro jazyk český ohledně metodiky hodnocení kvality titulků z hlediska zachování smyslu původního projevu (kdy různě závažné chyby měly v rámci hodnocení různou váhu), spoluprací s neslyšícími ohledně hodnocení (subjektivního vnímání) kvality titulků z hlediska srozumitelnosti či technickým zajištěním titulkování „živého“ videostreamu pro účely hodnocení nabídek. Výsledkem zadávacího řízení je uzavření rámcové smlouvy na dobu neurčitou. Služba je poskytována tak, že ČT předává zvukový signál prostřednictvím internetu poskytovateli, u kterého dochází k převedení originálních promluv stínovým mluvčím, a jím vyslovené věty jsou odeslány do automatizovaného systému rozpoznávání, který je převede na data titulků. Tato jsou s akceptovatelným zpožděním přenášena do ČT pomocí proprietárního protokolu.

### **Solární fotovoltaický systém na střechy budov České televize v Praze a v Brně**

Předmětem tohoto projektu je vybudování fotovoltaického systému na střechách budov areálu ČT v Praze a TS Brno podle doporučené studie vypracované ČVUT. Navržený fotovoltaický systém má za cíl snížit celkový odběr elektrické energie z distribuční sítě a tím snížit náklady na dodávku elektrické energie. Česká televize má na projekt schválenou dotaci z programu RES+ Nové obnovitelné zdroje energie, a to na základě dotační výzvy RES+ č. 1/2022 - Fotovoltaické elektrárny do 1 MWp vyhlášenou Státním fondem životního prostředí ČR. Výkon fotovoltaického systému je navržen na 800 kWp v Praze a 80 kWp v Brně. V roce 2023 byla vyhlášena veřejná zakázka v režimu Design and Build, nicméně Česká televize nezískala žádnou platnou nabídku. Pro další výběrové řízení bylo rozhodnuto rozdělit předmět plnění nejdříve na vypracování projektu fotovoltaického systému (výběrové řízení bylo v roce 2023 úspěšně dokončeno a smlouvy s projektanty byly podepsány) a následně na realizaci fotovoltaického systému dle připravené projektové dokumentace (tato veřejná zakázka ještě vyhlášena nebyla).

### **Právní služby pro vymáhání dlužných TV poplatků**

Účelem této veřejné zakázky bylo zajištění kvalitního a efektivního systému soudního vymáhání pohledávek vzniklých za poplatníky ve smyslu zákona č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích. Předmětem plnění veřejné zakázky je zabezpečení služeb soudního vymáhání dlužných televizních poplatků. Smlouva byla uzavřena na dobu určitou (5 let) s dodavatelem vybraným na základě výběrového řízení.

### **Služba pro záznam, zpracování a distribuci audiovizuálního obsahu prostřednictvím sítě internet (iVysílání)**

Účelem této veřejné zakázky je zajištění provozu online platformy České televize, která slouží jako internetový televizní archiv a umožňuje i sledování živého vysílání stanic České televize. Smlouva bude uzavřena na 5 let. Výběrové řízení v tuto chvíli stále běží.

### **Projektový management rekonstrukce a přístavby objektu zpravodajství**

Předmětem této veřejné zakázky je výběr projektového manažera – inženýrské organizace, která bude mít na starosti projekt přestavby budovy filmových laboratoří pro potřeby výroby zpravodajství České televize. Smlouva s vítězným účastníkem byla uzavřena v lednu 2024 a předmětem spolupráce bude

výběr dodavatele projektové dokumentace, získání stavebního povolení, výběr generálního zhotovitele stavby a výkon technického dozoru investora.

Další významné veřejné zakázky realizované v roce 2023 byly např. rekonstrukce režijního komplexu SK8, datové širokopásmové trasy pro výrobu živých pořadů, nákup silové elektřiny, obnova přenosového vozu B07 či nákup pohonných hmot pro ČT prostřednictvím palivových karet.

V roce 2023 stejně jako v letech minulých nenašel audit hospodaření v rámci agendy centrálního nákupu žádné významné pochybení, obdobně žádný správní delikt neshledal Úřad pro hospodářskou soutěž. Správní řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže byla zahájena dvě. Jedno na základě návrhu účastníka zadávacího řízení na „Dodávku PC a monitorů 2023-2025“, které bylo ÚOHS zastaveno bez nálezu. Druhé na základě podnětu třetí strany po uzavření smlouvy na dodávku služeb „Kontinuální obsahové analýzy zpravodajství, publicistiky a diskuzí včetně aspektů vyváženosti a objektivit na roky 2024 – 2028“. Toto správní řízení nebylo v době přípravy této zprávy dosud ukončeno.

### **3.3 Výhled na rok 2024**

---

V roce 2024 a následujících letech nejsou předpokládány významnější změny ve fungování útvaru centrálního nákupu. Lze očekávat větší digitalizaci procesu schvalování dokumentů, postupný přechod od evidování zakázkových dokumentů v listinné podobě k podobě výhradně elektronické.



## 4. FINANČNÍ ÚTVARY

---

### 4.1 Popis činností

---

V rámci divize Finance a provoz jsou zřízeny útvar finančního plánování a analýz, útvar účetnictví a daní, útvar financování a útvar plánování a analýz mezd. V roce 2023 bylo v těchto útvarech celkem 47 pracovních míst. Hlavní činnosti těchto útvarů vychází z interního předpisu „Pravidla ekonomického řízení v České televizi“ a zahrnují:

- Tvorbu finanční strategie a dlouhodobého finančního plánu České televize.
- Sestavení a průběžné vyhodnocování rozpočtu České televize.
- Tvorbu forecastu hospodaření v průběhu roku a manažerský reporting.
- Tvorbu podkladů pro vedení ČT, Radu ČT a dozorčí komisi.
- Analýzy výrobních, mzdových a provozních nákladů a investičních výdajů.
- Participaci na optimalizačních projektech a projektech digitalizace procesů.
- Vedení účetnictví v souladu s legislativou a vnitřní účetní směrnici.
- Daňovou agendu.
- Sestavení roční účetní závěrky a výroční zprávy České televize.
- Platební styk a práci s volnými finančními prostředky.
- Vedení pokladny, zpracování tuzemských a zahraničních pracovních cest a agendu pohledávek.
- Agendu pojištění majetku a odpovědnosti.
- Stanovení metodiky a pravidel v oblasti hospodaření, účetnictví, daní a vnitropodnikového účetnictví, včetně metodického vedení zaměstnanců Televizních studií, do jejichž náplně práce spadá finanční agenda.

### 4.2 Významné události roku 2023

---

Z pravidelných činností byla připravena účetní závěrka a výroční zpráva o hospodaření České televize za rok 2022, ke kterým nezávislý auditor vydal zprávu bez výhrad a následně byly tyto dokumenty schváleny Radou ČT. Dále byl připraven a schválen rozpočet České televize na rok 2024. V rámci metodického řízení byla aktualizována Pravidla ekonomického řízení a Vnitřní účetní směrnice.

Průběžně jsou sledovány nové trendy v oblasti digitalizace a automatizace, s cílem zvyšovat efektivitu práce a dosahovat větší hospodárnosti finančních prostředků. V roce 2023 se podařilo úspěšně realizovat několik projektů v rámci divize Finance a provoz:

#### **Digitalizace procesu požadavku na vystavení faktury**

Analýza stávajícího procesu a nastavení nových pravidel (mimo systém používaný v rámci divize Obchodu – obchodní systém MIS). Vystavování požadavků v papírové nebo emailové podobě bylo nahrazeno elektronickým schvalováním. Kromě zjednodušení a zrychlené procesu byly odstraněny

nevýhody dosavadního procesu, jako je zatěžování emailové korespondence velkými přílohami (smlouvy, účetní doklady apod.), různá místa sběru požadavků, obtížnost zajištění jednotné metodiky, problematická zastupitelnost.

#### **Report workflow**

Report je postaven na databázi systému HEG a sleduje všechny schvalovací procesy v rámci tohoto systému. Umožňuje získat aktuální stav konkrétního workflow – v jakém stavu a kde se nachází. Vyhodnocuje tyto procesy z hlediska času, počtu, typu činnosti, zúčastněných osob, organizační struktury. Možnost identifikace úzkých míst v rámci schvalovacího procesu a vyhodnocování efektivity práce.

#### **Žádosti o nákupu práv**

Formulář byl převeden ze své papírové podoby do podoby elektronické. Nad formulářem je spuštěné workflow v systému HEG, které je vydefinované podpisovým řádem.

#### **Autoprovoz – reporting využitelnosti**

Data pro reporting jsou napojena na interní systém AFM a GPS údaje z konkrétních vozidel. Report je nasazen v online prostředí Power BI s každodenní aktualizací. Lze vyhodnocovat různé parametry využitelnosti včetně prostojů a řídit tak maximální možný počet vozidel v nabídce.

### **4.3 Výhled na rok 2024**

---

Pro rok 2024 byly identifikovány další projekty v oblasti digitalizace a automatizace:

#### **Robotizace procesu zadávání faktur**

Projekt zaměřený na robotizaci v oblasti přijatých faktur. Robot umožní samostatné zpracování faktury v systému HEG, tj. od vytěžení potřebných údajů z faktury pro založení likvidačního lístku, až pro přípravu k odeslání ke schválení.

#### **Vyřazování majetku, převody majetku, operativní evidence**

V roce 2023 proběhla analýza stávajícího procesu a z toho vyplynula potřeba nastavení nového, který bude mít odraz i do změny interních předpisů. Celý proces bude digitalizován a převeden do informačního systému HeG. Dojde ke snížení administrativní zátěže spojené s vyřazováním a převody majetku.

## PŘÍLOHA: PROVOZ A SPRÁVA MAJETKU - NÁKLADY A INVESTICE

### Náklady ČT Praha

(v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
osobní náklady	85 694	86 712	91 180	95 516	103 067
energie	72 651	73 882	75 825	125 704	138 835
opravy a udržování	30 948	20 653	18 527	31 654	57 066
úklid, odpady, údržba zeleně, atd.	21 256	22 623	23 087	25 848	25 624
materiál	3 113	3 487	3 565	4 094	4 115
ostatní služby	3 167	1 939	2 992	1 812	1 782
<b>provoz a správa majetku</b>	<b>216 829</b>	<b>209 296</b>	<b>215 176</b>	<b>284 628</b>	<b>330 489</b>
osobní náklady	8 880	8 829	9 145	8 775	7 083
operativní leasing osobních aut	16 914	16 792	16 283	13 718	12 552
opravy, údržba a náhradní díly	1 590	1 612	1 220	3 130	1 035
ostatní (pojištění, poplatky, PHM)	1 467	833	1 143	362	1 062
<b>správa vozového parku</b>	<b>28 851</b>	<b>28 066</b>	<b>27 791</b>	<b>25 985</b>	<b>21 732</b>
<b>ČT V PRAZE</b>	<b>245 680</b>	<b>237 362</b>	<b>242 967</b>	<b>310 613</b>	<b>352 221</b>

### Náklady TS Brno

(v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
osobní náklady	5 543	5 210	5 415	5 433	5 821
energie	5 425	5 510	5 632	8 534	9 709
opravy a udržování	1 541	1 031	1 230	1 351	1 388
úklid, odpady, údržba zeleně, atd.	5 843	8 064	8 180	8 191	8 466
materiál	1 383	1 003	1 293	688	905
ostatní služby a poplatky	1 185	832	873	865	966
<b>správa majetku</b>	<b>20 920</b>	<b>21 650</b>	<b>22 623</b>	<b>25 062</b>	<b>27 255</b>
osobní náklady	1 239	899	926	1 195	1 275
opravy, údržba a náhradní díly	491	686	376	392	376
ostatní (pojištění, poplatky, PHM)	593	303	331	451	546
<b>dopravní provoz</b>	<b>2 323</b>	<b>1 888</b>	<b>1 633</b>	<b>2 038</b>	<b>2 197</b>
<b>TS BRNO</b>	<b>23 243</b>	<b>23 538</b>	<b>24 256</b>	<b>27 100</b>	<b>29 452</b>

Pozn.: Náklady jsou uvedeny za celé oddělení Správa majetku a Dopravní provoz. Vzhledem k velikosti TS a z důvodu efektivního využívání zdrojů jsou v TS v rámci těchto útvarů vykonávány i další činnosti.

## Náklady TS Ostrava

(v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
osobní náklady	3 700	3 711	3 973	3 578	4 312
energie	5 113	5 242	5 540	7 958	10 000
opravy a udržování	3 464	3 053	2 228	1 495	3 201
úklid, odpady, údržba zeleně, atd.	5 136	5 756	7 019	7 626	8 369
materiál	856	1 365	1 181	740	1 271
ostatní služby a poplatky	1 257	1 659	1 262	1 283	3 580
<b>správa majetku</b>	<b>19 526</b>	<b>20 786</b>	<b>21 203</b>	<b>22 680</b>	<b>30 733</b>
osobní náklady	2 664	2 726	2 801	2 431	2 614
opravy, údržba a náhradní díly	851	866	862	1 045	1 570
ostatní (pojištění, poplatky, PHM)	1 269	1 040	1 177	1 358	1 025
<b>dopravní provoz</b>	<b>4 784</b>	<b>4 632</b>	<b>4 840</b>	<b>4 834</b>	<b>5 209</b>
<b>TS OSTRAVA</b>	<b>24 310</b>	<b>25 418</b>	<b>26 043</b>	<b>27 514</b>	<b>35 942</b>

Pozn.: Náklady jsou uvedeny za celé oddělení Správa majetku a Dopravní provoz. Vzhledem k velikosti TS a z důvodu efektivního využívání zdrojů jsou v TS v rámci těchto útvarů vykonávány i další činnosti.

## Investiční výdaje

(v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
ČT v Praze	76 280	71 206	47 085	65 816	122 574
TS Brno	7 578	897	252	156	4 147
TS Ostrava	246	4 089	4 840	7 831	6 927